



TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ  
QUỐC GIA VIỆT NAM  
TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN  
DỊCH VỤ KỸ THUẬT DẦU KHÍ  
VIỆT NAM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: /DVKT-KHĐT TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2021

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**  
**VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2021**

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2021

**PHẦN I**  
**BÁO CÁO TỔNG KẾT**  
**CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**

**I) Công tác Sản xuất Kinh doanh**

**1) Bối cảnh thực hiện kế hoạch**

**1.1) Thuận lợi:**

Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam (PTSC) luôn nhận được sự quan tâm và ủng hộ của Tập đoàn dầu khí Việt Nam trong công tác sản xuất kinh doanh.

PTSC đã thiết lập được nhiều mối quan hệ hợp tác lâu dài và tin cậy với các đối tác chiến lược ở nước ngoài để cùng phát triển kinh doanh, đào tạo, chuyển giao công nghệ và từng bước tham gia, phát triển, cung cấp dịch vụ trong và ngoài nước.

Đội ngũ cán bộ lãnh đạo của PTSC có trình độ chuyên môn sâu, tâm huyết và hết lòng vì sự phát triển của Tổng công ty PTSC. Các cán bộ, công nhân viên của PTSC có trình độ, năng động và có nhiều kinh nghiệm trong môi trường làm việc quốc tế.

**1.2) Khó khăn:**

Năm 2020, đại dịch COVID-19 đã ảnh hưởng toàn diện, sâu rộng đến tất cả quốc gia trên thế giới, nền kinh tế toàn cầu rơi vào suy thoái đã làm ảnh hưởng nghiêm trọng đến các lĩnh vực kinh tế - xã hội, gây gián đoạn chuỗi cung ứng và lưu chuyển thương mại, làm đình trệ các hoạt động sản xuất, kinh doanh, dịch vụ của Việt Nam.

Tác động kép do dịch bệnh Covid-19 và giá dầu sụt giảm làm các hoạt động dịch vụ của PTSC bị đình trệ, nhu cầu dịch vụ suy giảm và phải thực hiện giãn tiến độ các dự án theo yêu cầu của Khách hàng. Tiến độ, chi phí các dự án bị ảnh hưởng đáng kể do việc hạn chế đi lại, tiếp xúc ảnh hưởng đến công tác tổ chức quản lý, điều hành các dự án của PTSC, đặc biệt với các công việc có liên quan tới đến Chủ đầu tư, Nhà thầu có yếu tố nước ngoài.

Khối lượng công việc, dự án trong nước vẫn chưa cao, giá dịch vụ duy trì ở mức thấp và cạnh tranh vô cùng khốc liệt. Ngoài ra, việc chưa có giải pháp cụ thể

tạo hành lang pháp lý, hàng rào kỹ thuật nhằm hạn chế sự tham gia của các nhà thầu quốc tế vào các dự án tại Việt Nam cũng tạo nguy cơ mất cơ hội công việc của các doanh nghiệp Việt Nam ngay trên sân nhà.

Công tác phát triển dịch vụ ra nước ngoài gặp khó khăn, do khối lượng công việc dịch vụ ít, sự bảo hộ cho các doanh nghiệp trong nước của các nước sở tại ngày càng gia tăng.

Tình trạng một số khách hàng trong ngành bị vướng mắc thủ tục dẫn đến trì hoãn việc ký kết hợp đồng chính thức hoặc chậm phê duyệt/ xác nhận quyết toán dẫn đến phát sinh công nợ quá hạn lớn, gây khó khăn trong công tác tổ chức sản xuất, nảy sinh các vấn đề pháp lý, kiện tụng, trích lập dự phòng...

Nguồn lực cơ sở vật chất, phương tiện thiết bị của PTSC qua thời gian dài khó khăn nên chưa được đầu tư tương xứng, dẫn đến thiếu hụt nguồn lực trong một số lĩnh vực, dần không đáp ứng được các yêu cầu của khách hàng.

## 2) Kết quả đạt được

Trong bối cảnh rất khó khăn của năm 2020, PTSC đã thực hiện nhiều giải pháp, tổ chức triển khai thực hiện nhiều chương trình hành động, phát động các phong trào thi đua, huy động mọi nguồn lực, tập trung chỉ đạo điều hành một cách quyết liệt nhằm duy trì và thực hiện thành công các chỉ tiêu SXKD năm 2020, theo đó kết quả doanh thu hợp nhất thực hiện năm 2020 là **21.313 tỷ đồng**, đạt 142,1% Kế hoạch năm, tăng 21,6% so với thực hiện năm 2019. Lợi nhuận hợp nhất trước thuế thực hiện năm 2020 là **1.025 tỷ đồng**, đạt 128,1% Kế hoạch năm, giảm 23,3% so với thực hiện năm 2019. Chi tiết kết quả thực hiện hợp nhất và Công ty mẹ - PTSC như sau:

### 2.1) Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất :

*Đvt: Tỷ Đồng*

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	So với KH năm (%)	So với thực hiện năm 2019 (%)
1.	Doanh thu hợp nhất	17.532	15.000	21.313	142,1%	121,6%
2.	Lợi nhuận trước thuế	1.336	800	1.025	128,1%	76,7%
3.	Lợi nhuận sau thuế	996	640	710	110,9%	71,3%
4.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	1.305	750	909	121,2%	69,7%

### 2.2) Các chỉ tiêu SXKD Công ty mẹ:

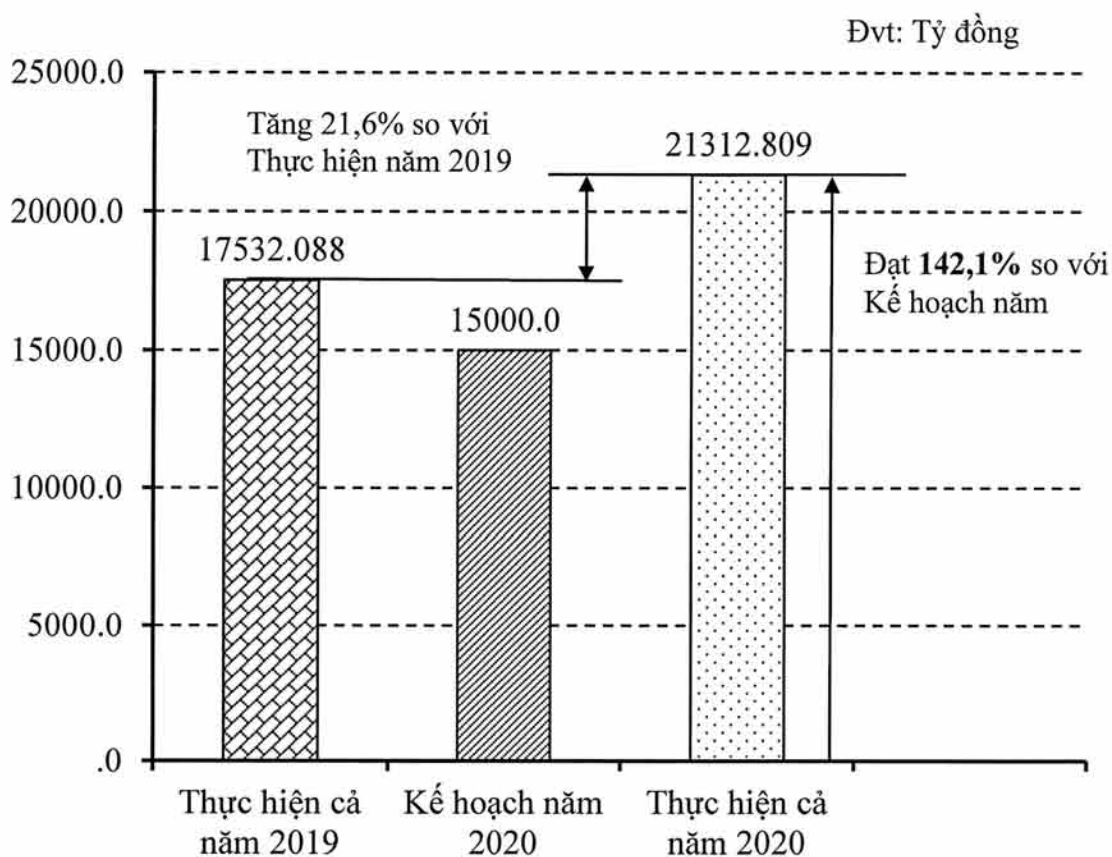
*Đvt: Tỷ Đồng*

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	So với KH năm (%)	So với thực hiện năm 2019 (%)
1.	Vốn điều lệ	4.780	4.780	4.780	100,0%	100,0%
2.	Doanh thu	6.549	4.200	9.144	217,7%	139,6%
3.	Lợi nhuận trước thuế	648	500	831	166,2%	128,3%
4.	Lợi nhuận sau thuế	610	470	759	161,6%	124,4%

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	So với KH năm (%)	So với thực hiện năm 2019 (%)
5.	Tỷ suất LNST/VĐL	12,8%	9,8%	15,9%	161,6%	124,4%
6.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	225	200	401	200,6%	178,4%
7.	Thực hiện đầu tư	770	1.778	271	15,2%	35,2%

### 3) Đánh giá chung

#### 3.1) Chỉ tiêu doanh thu hợp nhất



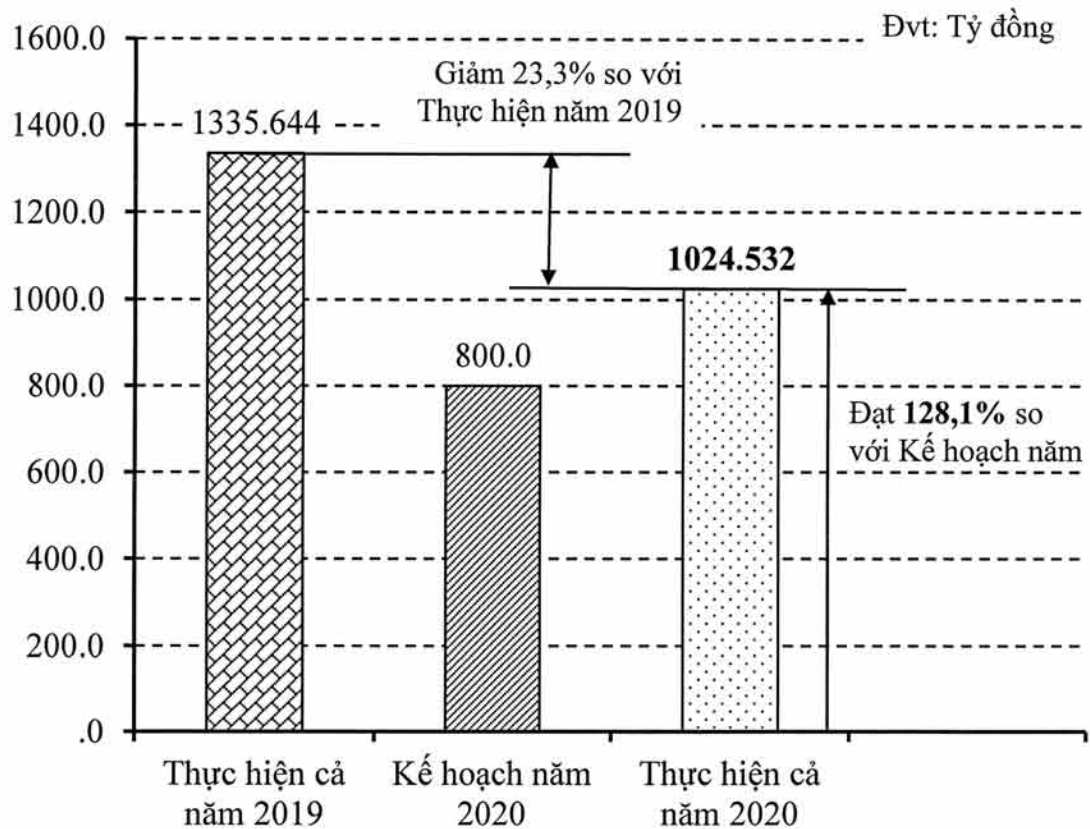
**Biểu đồ đánh giá doanh thu hợp nhất năm 2020**

Kết quả thực hiện doanh thu hợp nhất của PTSC năm 2020 tăng 21,6% so với năm 2019. Tất cả các lĩnh vực dịch vụ của PTSC đều hoàn thành Kế hoạch năm 2020 đề ra và hầu hết đều có sự tăng trưởng so với thực hiện năm 2019, đặc biệt lĩnh vực Cơ khí dầu khí và lĩnh vực đầu nối, lắp đặt, vận hành, bảo dưỡng công trình dầu khí biển tiếp tục có kết quả SXKD tốt nhờ vào các chuỗi dự án Sao Vàng Đại Nguyệt và dự án Gallaf đi vào giai đoạn cao điểm thi công, lắp đặt trong năm 2020.

#### 3.2) Chỉ tiêu lợi nhuận hợp nhất trước thuế

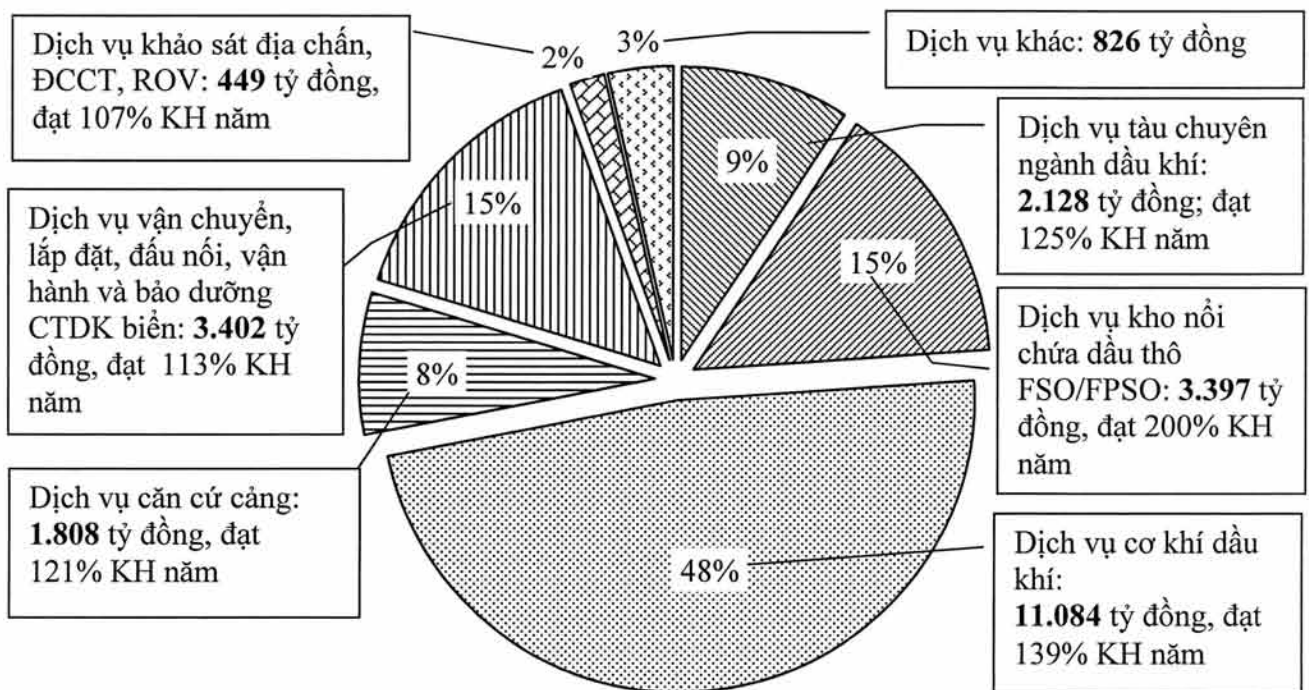
Lợi nhuận hợp nhất trước thuế của PTSC giảm 23,3% so với năm 2019. Mặc dù doanh thu tăng, tuy nhiên hầu hết lợi nhuận gộp của các lĩnh vực dịch vụ đều có sự sụt giảm đáng kể do áp lực cạnh tranh mạnh tại các lĩnh vực dịch vụ trong năm 2020 cũng như chính sách tiết giảm chi phí của các nhà thầu dầu khí trong bối cảnh suy giảm giá dầu. Ngoài ra, ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 cũng làm các hoạt

động SXKD gặp nhiều khó khăn, phát sinh chi phí, đặc biệt là các dự án, công việc ở nước ngoài hoặc phải nhập vật tư, thiết bị ở những vùng có dịch bệnh bùng phát.



**Biểu đồ đánh giá lợi nhuận hợp nhất trước thuế năm 2020**

**4) Chi tiết kết quả sản xuất kinh doanh**



**Biểu đồ tỷ trọng đóng góp doanh thu năm 2020 theo từng lĩnh vực dịch vụ**

Chi tiết tình hình thực hiện các hoạt động sản xuất kinh doanh theo từng lĩnh vực dịch vụ như sau:

#### **4.1) Dịch vụ Cung ứng Tàu chuyên dụng:**

Kết quả doanh thu thực hiện cả năm 2020 bằng 2.128 tỷ đồng, đạt 125,2% Kế hoạch năm, giảm 5,4% so với năm trước. Lợi nhuận gộp đạt 121 tỷ đồng, tăng 0,6% so với năm trước.

Trong năm 2020, dịch vụ Tàu tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức do tình hình dịch bệnh Covid-19 và sự suy giảm nghiêm trọng của giá dầu dẫn đến làm suy giảm nhu cầu/khối lượng công việc, suy giảm đơn giá cung cấp dịch vụ; sự cạnh tranh gay gắt giữa các nhà cung cấp Tàu dẫn đến thị phần bị thu hẹp. Tổng số ngày hoạt động của các Tàu dịch vụ của PTSC đạt 2.239 ngày, giảm 12,8% so với cùng kỳ năm trước.

Công tác cung cấp tàu lai dắt, tàu hỗ trợ gấn bờ phục vụ các Nhà máy Lọc dầu Dung Quất, Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn tiếp tục được duy trì ổn định, đảm bảo an toàn, đáp ứng đầy đủ các nhu cầu của khách hàng, cụ thể:

- Thực hiện cung cấp Tàu dịch vụ trực an ninh, PCCC, an toàn, lai dắt cho Nhà máy Lọc dầu Dung Quất với tổng số trên 5.200 lượt lai dắt tàu ra vào Cảng và trên 44.000 giờ trực an toàn.
- Cung cấp các Tàu dịch vụ hỗ trợ thành công 1.050 chuyến hàng cập cảng và tiếp nhận an toàn, hiệu quả 34 chuyến Tàu VLCC (Very Large Crude Carriers) cho Nhà máy LHD Nghi Sơn.

#### **4.2) Dịch vụ Cung cấp, Quản lý, Vận hành, Khai thác Tàu chứa FSO/FPSO:**

Kết quả doanh thu thực hiện cả năm 2020 bằng 3.397 tỷ đồng, đạt 199,9% Kế hoạch năm, tăng 12,8% so với năm trước. Lợi nhuận gộp đạt 89 tỷ đồng, giảm 41,9% so với năm trước. Kết quả doanh thu tăng so với cùng kỳ năm trước chủ yếu là do ghi nhận khoản doanh thu lớn từ Dự án FSO Cá Rồng Đỏ đã thực hiện trước đây và đưa kho nổi FSO Golden Star vào khai thác. Lợi nhuận gộp lĩnh vực này có phần sụt giảm nhiều so với những năm trước do hệ thống của các tàu FSO/FPSO đã qua nhiều năm hoạt động nên tiềm ẩn nhiều rủi ro, các chi phí phục vụ bảo dưỡng sửa chữa tăng, nhiều hệ thống thiết bị đến thời kỳ đại tu/bảo dưỡng sửa chữa lớn.

Trong năm 2020, PTSC và các đối tác đồng sở hữu đã thực hiện tốt dịch vụ cung cấp cho thuê FSO/FPSO đảm bảo đáp ứng các yêu cầu của Khách hàng (FPSO PTSC Lam Sơn cho Lô 01/97&02/97, FPSO Ruby II cho Lô 01/17&02/17, FSO PTSC Biển Đông 1 cho Mỏ Hải Thạch Mộc Tinh, FSO Orkid cho Vùng chồng lấn PM3-CAA Malaysia, FSO Rong Doi MV12 cho Mỏ Rồng Đôi - Rồng Đôi Tây...). Trong đó, PTSC đảm nhận toàn bộ phần việc O&M cho một số dự án. Tỷ lệ khai thác liên tục đạt gần 100% và cao hơn quy định của HĐ. Hoàn thành công tác lắp đặt, chạy thử ngoài khơi FSO Golden Star và chính thức đón dòng condensate đầu tiên từ ngày 16/11/2020.

Thực hiện tốt dịch vụ cung cấp thuyền viên cho MODEC (FSO MV12), MVOT (FSO Orkid), Cửu Long JOC (FPSO Thái Bình – VN).

#### **4.3) Dịch vụ cơ khí dầu khí và công trình công nghiệp:**

Kết quả doanh thu thực hiện cả năm 2020 bằng 11.084 tỷ đồng, đạt 138,6% Kế hoạch năm, tăng 27,0% so với năm trước. Kết quả doanh thu tăng so với cùng kỳ năm trước chủ yếu là do trong năm 2020 Công ty mẹ PTSC đã tham gia thực hiện

thêm nhiều dự án như: Dự án đường ống thu gom, vận chuyển khí mỏ Sao Vàng - Đại Nguyệt cho PV Gas, Dự án tổ hợp hóa dầu miền Nam - Gói A1, Dự án LNG Thị Vải... và các dự án lớn (Sao Vàng Đại Nguyệt, Gallaf) đi vào giai đoạn thi công cao điểm. Lợi nhuận gộp đạt 196 tỷ đồng, giảm 62,0% so với năm trước. Nguyên nhân chủ yếu do công tác tổ chức thi công Dự án Gallaf (có tỷ trọng doanh thu thực hiện trong năm 2020 lớn) gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19, dẫn đến hiệu quả của dự án không đạt như kỳ vọng.

Lĩnh vực đóng mới công trình dầu khí: công tác tổ chức sản xuất, thi công các dự án chịu ảnh hưởng rất lớn do dịch bệnh Covid-19, tuy nhiên PTSC đã nỗ lực huy động nguồn lực, triển khai đồng bộ các giải pháp, đảm bảo thực hiện an toàn, hiệu quả các Dự án, cụ thể:

+ Hoàn thành chế tạo, vận chuyển, lắp đặt và chạy thử giàn Sao Vàng CPP vào ngày 28/07/2020 và bắt đầu vận chuyển khí về bờ từ ngày 16/11/2020. Đang tập trung thi công chế tạo Giàn Đại Nguyệt WHP đảm bảo chất lượng, tiến độ.

+ Hoàn thành chế tạo, vận chuyển và lắp đặt ngoài khơi 3 giàn khoan và 3 cầu dẫn thuộc Dự án GALLAF - Al Shaheen (cho North Oil Company) với khối lượng lên đến gần 10.000 MT. Hiện đang trong giai đoạn đấu nối và chạy thử.

+ Hoàn thành thực hiện Dự án đường ống thu gom, vận chuyển khí mỏ Sao Vàng - Đại Nguyệt cho PV Gas.

+ Thực hiện tốt một số dự án nhỏ khác như: Dự án chế tạo và hạ thủy chân đế LQUP Jacket cho ONGC, Dự án Linde Pre-Dressing of Columns cho Linde Gas Singapore...

Lĩnh vực xây lắp công trình công nghiệp: hoàn thành Dự án Vopak - Galaxy Expansion Phase III; tiếp tục thực hiện an toàn, hiệu quả, đảm bảo chất lượng và tiến độ Dự án LNG Thị Vải, Dự án tổ hợp hóa dầu miền Nam - Gói A1.

#### **4.4) Dịch vụ Căn cứ Cảng Dầu khí:**

Kết quả doanh thu thực hiện cả năm 2020 bằng 1.808 tỷ đồng, đạt 120,5% Kế hoạch năm, tăng 3,7% so với năm trước. Lợi nhuận gộp đạt 215 tỷ đồng, giảm 16,5% so với năm trước.

Các hoạt động sản xuất kinh doanh tại Cảng Hạ lưu Vũng Tàu cơ bản được duy trì ổn định với số nhà thầu thực hiện kế hoạch khoan trung bình là 2-3 nhà thầu/tháng, tương đương so với cùng kỳ năm trước; đồng thời, nhờ việc thực hiện các dự án Sao Vàng Đại Nguyệt, Gallaf, Linde... đã giúp gia tăng doanh thu, lợi nhuận các dịch vụ phụ trợ tại Cảng. Bên cạnh đó, PTSC cũng tiếp tục đẩy mạnh việc mở rộng và phát triển các dịch vụ hậu cần, cung ứng phương tiện, thiết bị, nhân lực, dịch vụ phụ trợ cho các Dự án, khách hàng ở cả trong và ngoài Ngành.

Các hoạt động kinh doanh xuất nhập hàng tại các cảng của PTSC gồm Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp Phú Mỹ, Cảng Hòn La, Cảng Sơn Trà, Bến số 1 Cảng Dung Quất, Cảng Nghi Sơn, Cảng Đình Vũ, v.v, đã trải qua giai đoạn hết sức khó khăn do ảnh hưởng trực tiếp, nặng nề từ đại dịch Covid-19 đến thị trường vận tải toàn cầu. Hàng loạt các doanh nghiệp sản xuất, xuất nhập khẩu trong và ngoài nước đều lâm vào hoàn cảnh khó khăn, suy thoái phải thua lỗ, cắt giảm hoạt động, giảm nhân lực thậm chí phá sản làm sụt giảm nghiêm trọng nguồn hàng thông qua cảng, tăng áp lực cạnh tranh vốn đã tăng rất cao trong những năm vừa qua. Sau khi thương mại toàn cầu đang có dấu hiệu phục hồi từ cuối Quý III/2020, hàng hóa qua cảng

tăng dân thì khu vực Miền Trung lại liên tiếp phải chịu ảnh hưởng của bão, lũ gây ra những hậu quả đặc biệt nghiêm trọng, tàu phải đi tránh trú bão, công tác làm hàng hết sức khó khăn và hạn chế. Tuy nhiên, PTSC đã nỗ lực thực hiện nhiều giải pháp để ứng phó và nâng cao hiệu quả SXKD như: quản trị biến động, tối ưu hóa các nguồn lực, thực hiện tiết kiệm triệt để, nắm bắt cơ hội, đẩy mạnh các hoạt động marketing... giúp các Đơn vị phần nào vượt qua khó khăn và duy trì ổn định các hoạt động SXKD.

#### **4.5) Dịch vụ Vận chuyển, Lắp đặt, Đấu nối, Vận hành, Sửa chữa và Bảo dưỡng các Công trình Dầu khí:**

Kết quả doanh thu thực hiện cả năm 2020 bằng 3.402 tỷ đồng, đạt 113,4% Kế hoạch năm, tăng 123,7% so với năm trước. Lợi nhuận gộp đạt 93 tỷ đồng, giảm 7,4% so với năm trước. Kết quả thực hiện doanh thu, lợi nhuận năm 2020 của lĩnh vực dịch vụ này tăng nhiều so với cùng kỳ năm trước chủ yếu là do các dự án vận chuyển, lắp đặt, đấu nối, tháo dỡ công trình biển có giá trị lớn được tập trung thực hiện giai đoạn cao điểm trong năm 2020. Mặc dù vậy, lợi nhuận lĩnh vực này có phần sụt giảm do công tác tổ chức thi công, lắp đặt ở nước ngoài gặp nhiều khó khăn, phát sinh chi phí do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19.

Thực hiện tốt và hoàn thành Dự án vận chuyển, lắp đặt, đấu nối và chạy thử các giàn Sao vàng CPP, Đại Nguyệt Wellhead platform; Dự án DH01 DISCONNECT: tháo tách, lai dặt, tái kết nối giàn FPU DH01 mỏ Đại Hùng, Block 05-1A ngoài khơi Việt Nam cho Khách hàng PVEP; Dự án lắp đặt FSO Golden Star. Đồng thời PTSC cũng tiếp tục tập trung nguồn lực, thực hiện tốt các dịch vụ đấu nối, chạy thử và hoán cải ngoài khơi cho dự án Al Shaheen giai đoạn 2, Dự án xây dựng đường ống biển NCS2 - Giai đoạn 2. Hiệu suất khai thác các phương tiện sà lan PTSC-01 và POS 1 tăng mạnh so với năm trước.

Tiếp tục cung cấp an toàn, hiệu quả các hợp đồng bảo dưỡng, cung cấp nhân lực dài hạn/ngắn hạn cho các công trình dầu khí/các khách hàng.

#### **4.6) Dịch vụ Khảo sát Địa chấn, Địa chất Công trình và Khảo sát Sửa chữa Công trình Ngầm bằng ROV:**

Do tác động kép từ ảnh hưởng của dịch Covid-19 và giá dầu sụt giảm mạnh, từ đầu năm, nhiều khách hàng đã tạm hoãn hoặc dừng triển khai các dự án khảo sát dẫn đến khối lượng công việc của PTSC tại lĩnh vực dịch vụ này tiếp tục chịu sự sụt giảm nghiêm trọng. Hiệu suất khai thác các tàu địa chất của PTSC cũng sụt giảm nhiều so với thực hiện năm trước. Bên cạnh đó, diễn biến thời tiết bất thường trong quý III và quý IV dẫn đến công tác tổ chức, triển khai các hoạt động sản xuất của PTSC trên biển gặp rất nhiều khó khăn, gây trượt, chậm tiến độ và phát sinh chi phí. Kết quả doanh thu thực hiện cả năm 2020 bằng 449 tỷ đồng, đạt 106,8% Kế hoạch năm, giảm 43,9% so với năm trước. Lợi nhuận gộp đạt 15 tỷ đồng, giảm 76,5% so với năm trước.

PTSC đang tiếp tục thực hiện các thủ tục cần thiết để giải thể Liên doanh PTSC CGGV.

## **II) Công tác đầu tư**

### **1) Công tác đầu tư của Công ty mẹ - PTSC**

Kết quả thực hiện giải ngân đầu tư trong năm 2020 của Công ty mẹ - PTSC là 271 tỷ đồng, đạt 15,2% Kế hoạch Đầu tư năm 2020. Công tác đầu tư năm của PTSC

đạt thấp so với kế hoạch là do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19, các công tác đấu thầu đầu tư tàu và tổ chức kiểm tra tàu thực tế gặp nhiều khó khăn, dẫn đến việc triển khai đầu tư các tàu dịch vụ chưa đạt so với kế hoạch dự kiến (chiếm tỷ trọng lớn trong tổng giá trị đầu tư năm 2020 của PTSC). Ngoài ra, do tác động suy giảm của giá dầu, PTSC cũng đã rà soát, đánh giá lại toàn bộ các dự án trong kế hoạch năm, thực hiện giãn, dừng nhiều dự án chưa cấp thiết để đảm bảo hiệu quả, tiết giảm chi phí trong bối cảnh khó khăn. Một số công tác đầu tư chủ yếu của Công ty mẹ thực hiện trong năm 2020 như sau:

+ Hoàn thành đầu tư FSO Golden Star và chính thức đưa vào khai thác, đón dòng condensate đầu tiên từ ngày 16/11/2020.

+ Hoàn thành đầu tư 1 tàu dịch vụ dầu khí đa năng loại 6.000 -7.000 BHP, DP2; đang tiếp tục triển khai các thủ tục đầu tư các tàu dịch vụ còn lại theo kế hoạch.

+ Thực hiện đầu tư mua sắm các phương tiện thiết bị thiết yếu khác phục vụ các hoạt động sản xuất kinh doanh theo kế hoạch.

## **2) Công tác đầu tư của các Công ty con - PTSC**

Các Công ty con PTSC đã triển khai thực hiện tốt, hiệu quả các Dự án đầu tư cơ sở hạ tầng phục vụ các hoạt động sản xuất kinh doanh, cụ thể: đầu tư Cầu bánh xích 300 tấn, Cầu bánh xích 135-150 tấn, Bộ thiết bị khảo sát ROV, Cầu 50 tấn, Cầu 25 tấn, Xe nâng 20 tấn, Xe nâng 7 tấn, Máy cắt tôn CNC, Hoán cải tàu thay thế tàu PTSC Surveyor, Đầu tư dây chuyền thiết bị bắn bi - phun sơn tự động, Máy xúc lật dung tích gầu 3,5-4,5 m<sup>3</sup>, Máy nén khí chạy dầu 12 bar, Dự án mở rộng, kéo dài phân đoạn 15 Bến sà lan 1.500-2.500 DWT, Lắp đặt hệ thống cứu hỏa độc lập giai đoạn 1... Tổng giá trị đầu tư giải ngân tại các Công ty con - PTSC trong năm 2020 đạt gần 300 tỷ đồng.

## **III) Công tác khác**

Tổ chức thực hiện nhiều giải pháp nhằm đẩy mạnh hoạt động SXKD, cắt giảm chi tiêu, thực hành tiết kiệm trong SXKD.

Duy trì tốt việc áp dụng các hệ thống quản lý sức khỏe, an toàn, môi trường, chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001, ISO 14001 và ISO 45001 trong toàn Tổng công ty PTSC. Đang triển khai xây dựng hệ thống quản lý rủi ro theo tiêu chuẩn ISO 31000:2018.

Công tác an toàn lao động, bảo vệ môi trường, phòng chống cháy nổ được kiểm tra thường xuyên, chặt chẽ, đảm bảo tuyệt đối an toàn trong sản xuất kinh doanh dịch vụ. Các chất thải và rác công nghiệp, rác độc hại được quản lý và xử lý theo đúng quy định.

# **PHẦN II KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN TRONG NĂM 2021**

## **I) Các chỉ tiêu kế hoạch**

Trên cơ sở các thông tin về tình hình thị trường, những kết quả đạt được trong năm 2020 và các nhận định, đánh giá cơ hội thị trường trong thời gian tới, PTSC đề ra các chỉ tiêu Kế hoạch SXKD năm 2021 như sau:



**1) Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD hợp nhất:**

*Đvt: Tỷ đồng*

TT	CÁC CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH NĂM 2021
1	Doanh thu hợp nhất:	10.000
2	Lợi nhuận trước thuế	700
3	Lợi nhuận sau thuế	560
4	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	570

**2) Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD Công ty mẹ:**

*Đvt: Tỷ đồng*

TT	CÁC CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH NĂM 2021
1	Vốn điều lệ	4.780
2	Doanh thu	4.200
3	Lợi nhuận trước thuế	500
4	Lợi nhuận sau thuế	470
5	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	180
6	Thực hiện đầu tư XD CB & mua sắm PTTB	288

**II) Các mục tiêu và nhiệm vụ kế hoạch cụ thể năm 2021**

1. Tập trung tối đa các nguồn lực đẩy mạnh và phát triển các hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo cung cấp dịch vụ kỹ thuật dầu khí chuyên ngành chất lượng cao, uy tín đáp ứng yêu cầu các nhà thầu dầu khí trong nước. Tích cực đẩy mạnh công tác marketing mở rộng thị trường nước ngoài, chủ động tìm kiếm dự án tham gia đấu thầu nhằm bảo đảm việc làm cho người lao động. Xây dựng giải pháp kết nối hệ thống chuyên nghiệp, đẩy mạnh xúc tiến thương mại, thiết lập mối quan hệ hợp tác liên danh liên kết phù hợp với thế mạnh của PTSC.

2. Quản lý chặt chẽ công tác đầu tư theo kế hoạch được phê duyệt, đầu tư có trọng điểm tập trung vào các lĩnh vực cốt lõi. Rà soát và đánh giá kỹ nhu cầu thị trường, của khách hàng, bám sát thực tế bảo đảm hiệu quả và khả năng thực hiện để nâng cao năng lực cạnh tranh. Tiếp tục hoàn thiện nghiên cứu khảo sát đầu tư dự án cảng dịch vụ tổng hợp dầu khí phục vụ Dự án Lô B bảo đảm tiến độ và hiệu quả. Tập trung thực hiện quyết toán các dự án theo đúng thời hạn quy định.

3. Tối ưu hóa các nguồn lực, xây dựng các giải pháp dịch vụ theo chuỗi giá trị dựa trên lợi thế quy mô và đa dịch vụ của PTSC. Đẩy mạnh cung cấp dịch vụ cốt lõi có lợi thế cạnh tranh riêng của PTSC cho các khách hàng ngoài ngành, ngoài nước.

4. Xây dựng kế hoạch tái cơ cấu tổng thể PTSC phù hợp với điều kiện thực tế và bảo đảm sự phát triển bền vững của PTSC. Hoàn thành các thủ tục giải thể CGGV, chủ động xử lý các vấn đề tài chính, thanh toán từng phần trách nhiệm tài chính của PTSC tại CGGV.

5. Duy trì công tác đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực để đáp ứng kịp thời yêu cầu phát triển dịch vụ dầu khí kỹ thuật cao theo mục tiêu định hướng chiến lược phát triển của PTSC.

6. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nâng cao trách nhiệm đối với Người đại diện vốn của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên, đảm bảo hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn của PTSC đầu tư tại doanh nghiệp khác. Tiếp tục đẩy mạnh công

tác kiểm soát nội bộ, triệt để tiết kiệm trong quản lý, giảm chi phí, giảm giá thành dịch vụ, nâng cao sức cạnh tranh. Giám sát tài chính với các đơn vị có hoạt động sản xuất kinh doanh thua lỗ, có giải pháp hỗ trợ để từng bước khắc phục khó khăn ổn định tình hình tài chính trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

7. Triển khai xây dựng hệ thống quản trị rủi ro, duy trì và phát triển việc áp dụng các hệ thống quản lý chất lượng, an toàn sức khỏe và môi trường trong toàn Tổng công ty. Đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu khoa học, cải tiến phát huy sáng kiến trong sản xuất. Nâng cấp, mở rộng khai thác hiệu quả phần mềm ứng dụng công nghệ thông tin hiện đại vào quản lý điều hành sản xuất kinh doanh.

8. Thường xuyên tổ chức triển khai công tác an toàn, phòng chống cháy nổ, trang bị phương tiện bảo vệ cá nhân, đảm bảo môi trường lao động, tuyên truyền giáo dục công tác an toàn vệ sinh lao động theo quy định của pháp luật và yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

9. Tiếp tục triển khai kế hoạch An sinh xã hội, thực hiện tiết kiệm tiết giảm chi phí hàng năm. Duy trì và bảo đảm sự phát triển bền vững của đơn vị, gắn hoạt động sản xuất kinh doanh với bảo vệ chủ quyền an ninh Quốc gia, bảo vệ môi trường.

10. Xử lý các khoản nợ tồn đọng, quá hạn; Cân đối dòng tiền, đảm bảo khả năng thanh toán trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

11. Xây dựng các biện pháp bảo đảm công tác bảo mật và an ninh mạng; Triển khai số hóa công tác quản trị doanh nghiệp; Phối hợp với các cơ quan chức năng xây dựng phương án để bảo vệ an toàn cho hệ thống cơ sở vật chất, tài sản của PTSC trước các nguy cơ tấn công khủng bố.

12. Thực hiện các nhiệm vụ khác do Tập đoàn Dầu khí Việt Nam giao.

Trên đây là báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và phương hướng hoạt động chủ yếu năm 2021 của PTSC.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

Trân trọng./.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

*Nơi nhận:*

- Đại hội đồng cổ đông;
- Ban KS, HĐQT, Ban TGD;
- Văn phòng, các Ban;
- Lưu: VT, BTK.

**Lê Mạnh Cường**