

Số: /BC-DVKT-HĐQT

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng 4 năm 2021

**DỰ THẢO**

## **BÁO CÁO** **CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY**

### **A. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2020**

#### **I. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2020**

Năm 2020 là năm có nhiều diễn biến phức tạp và nhiều yếu tố không thuận lợi. Kinh tế thế giới, thương mại toàn cầu tăng trưởng chậm; cạnh tranh chiến lược và căng thẳng thương mại giữa các nền kinh tế lớn gia tăng; Biển Đông ngày càng phức tạp và diễn biến khó lường, thế giới đối mặt với diễn biến phức tạp của đại dịch Covid-19 ảnh hưởng tiêu cực, toàn diện, sâu rộng đến mọi mặt của nền kinh tế, sản xuất kinh doanh bị đình trệ; biến đổi khí hậu, thời tiết cực đoan, thiên tai gây thiệt hại nặng nề, tác động tiêu cực đến sản xuất, đời sống; nhiều công ty hoạt động trong lĩnh vực dầu khí thế giới lâm vào khủng hoảng, phá sản hàng loạt trước “khủng hoảng kép” do tác động của Dịch Covid-19 và giá dầu thấp kéo dài (giá dầu thô bình quân ở mức 41,69 USD/thùng, giảm 35,2% so với năm 2019), khiến hàng loạt các dự án, công việc phải giãn, dừng triển khai. Song song đó, các yếu tố, điều kiện cơ bản của môi trường hoạt động tiếp tục diễn biến phức tạp, không thuận lợi đã ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) của Tổng Công ty và các Đơn vị thành viên (Tổng Công ty Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam, DVKT). Nhận diện rõ ràng về các thách thức, khó khăn, Hội đồng quản trị Tổng Công ty (HĐQT) đã xây dựng Chương trình hành động, chỉ đạo quyết liệt với các giải pháp cụ thể, tập trung và đạt được các kết quả, hoạt động như nêu sau đây.

#### **1. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị**

##### **1.1. Về quản lý theo chức năng nhiệm vụ trong Điều lệ**

Hội đồng quản trị Tổng Công ty hoạt động theo đúng Điều lệ, Luật Doanh nghiệp, các quy định của pháp luật, đã bám sát các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ), các nhiệm vụ, chương trình, kế hoạch, các hoạt động đề ra, được duyệt và tình hình thực tế để chỉ đạo nghiêm túc các mặt hoạt động của Tổng Công ty. HĐQT theo dõi chặt chẽ tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định đã ban hành, giám sát hoạt động của Công ty mẹ, các Đơn vị thông qua các báo cáo định kỳ của Tổng Giám đốc, Người đại diện và các buổi làm việc trực tiếp của HĐQT với Tổng Giám đốc, Đơn vị.

##### **1.2. Về tình hình thực hiện kế hoạch hoạt động đã đề ra**

Trên cơ sở kế hoạch hoạt động đã được ĐHCĐ phê duyệt, năm 2020 HĐQT đã triển khai thực hiện và hoàn thành hầu hết các nội dung đề ra, cụ thể như nêu sau đây.

**a. Chỉ đạo tổ chức thành công Đại hội cổ đông thường niên của Tổng Công ty và Đại hội cổ đông thường niên các Đơn vị**

HĐQT đã trực tiếp chỉ đạo, tổ chức thành công cuộc Họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 (ĐHCCĐ) của Tổng Công ty theo đúng quy định.

Đối với ĐHCĐ của các Đơn vị có vốn góp chi phối của Tổng Công ty, HĐQT đã xem xét phê duyệt nội dung, chương trình đề Người đại diện vốn của Tổng Công ty tại Đơn vị biểu quyết thông qua tại Đại hội, đảm bảo các quyền và lợi ích của Tổng Công ty, Cổ đông phù hợp với tình hình thực tế của Đơn vị cũng như định hướng của Tổng Công ty, đảm bảo tuân thủ Quy định hiện hành.

**b. Chỉ đạo tổ chức triển khai các nội dung Nghị quyết ĐHCĐ**

**❖ Thực hiện phân phối lợi nhuận theo Nghị quyết ĐHCĐ:**

Thực hiện nội dung của Nghị quyết cuộc Họp ĐHCĐ thường niên 2020, ngày 09/11/2020, HĐQT đã ban hành Nghị quyết số 405/NQ-DVKT-HĐQT và thực hiện việc Chi trả cổ tức năm 2019 bằng tiền theo Tỷ lệ thực hiện 10%/cổ phiếu bằng tiền (được thực hiện thanh toán ngày 24/12/2020). Quá trình chi trả cổ tức cho các Cổ đông đã được triển khai kịp thời, đảm bảo đúng quy định.

**❖ Thực hiện các chỉ tiêu Kế hoạch 2020:**

Kết thúc năm 2020, tổng là **21.313 tỷ VNĐ**, đạt 142,1% Kế hoạch năm 2020, tăng 21,6% so với thực hiện năm 2019. Lợi nhuận hợp nhất trước thuế thực hiện năm 2020 là **1.025 tỷ VNĐ**, đạt 128,1% Kế hoạch năm, giảm 23,2% so với thực hiện năm 2019. Lợi nhuận hợp nhất sau thuế thực hiện năm 2020 là **710 tỷ VNĐ**, đạt 111% Kế hoạch năm 2020, giảm 28,7% so với thực hiện năm 2019.

**Kết quả hợp nhất toàn Tổng Công ty năm 2020:**

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	So với KH năm 2020 (%)
1	Doanh thu hợp nhất	Tỷ VNĐ	17.532	15.000	21.313	142,1%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ VNĐ	1.336	800	1.025	128,1%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ VNĐ	996	640	710	110,9%
4	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	Tỷ VNĐ	1.305	750	909	121,2%

**Kết quả Công ty mẹ - Tổng Công ty năm 2020:**

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	So với KH năm 2020 (%)
1	Vốn điều lệ	Tỷ VNĐ	4.780	4.780	4.780	100,0%
2	Doanh thu	Tỷ VNĐ	6.549	4.200	9.144	217,7%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ VNĐ	648	500	831	166,2%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ VNĐ	610	470	759	161,6%
5	Tỷ suất LNST/Vốn điều lệ bình quân	%	12,77%	9,83%	15,89%	161,6%
6	Thực hiện đầu tư	Tỷ VNĐ	770	1.778	271	15,2%
7	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	Tỷ VNĐ	225	200	410	200,6%

**c. Công tác chỉ đạo chiến lược phát triển, Tái cấu trúc Tổng Công ty DVKT**

Với đặc thù hoạt động SXKD của Tổng Công ty DVKT là dịch vụ kỹ thuật dầu khí phục vụ hoạt động tìm kiếm, thăm dò, khai thác dầu khí,... cho các khách hàng trong và ngoài nước. Việc biến động của giá dầu thô, sức ép cạnh tranh tăng cao do nhu cầu giảm giá dịch vụ và sự tham gia ngày càng nhiều của nhà thầu nước ngoài, tư nhân với giá cung cấp dịch vụ thấp, thậm chí thấp hơn nhiều so với giá thành cung cấp dịch vụ

của Tổng Công ty DVKT đã ảnh hưởng rất lớn đến các hoạt động SXKD của Tổng Công ty DVKT. Trong bối cảnh thị trường dịch vụ hoàn toàn biến đổi theo chiều hướng rất xấu so với dự kiến tại thời điểm Kế hoạch giai đoạn 2016-2020, Tổng Công ty DVKT đã nỗ lực triển khai áp dụng hàng loạt các giải pháp, nhóm giải pháp quyết liệt, mạnh mẽ và đồng bộ để đẩy mạnh công tác phát triển kinh doanh, cắt giảm chi tiêu, thực hành tiết kiệm, trong đó có cả giải pháp mang tính chất lương, cắt giảm nhân sự, giãn khấu hao nhằm giảm thiểu tối đa chi phí, nâng cao hiệu quả SXKD. Đồng thời, HĐQT đã yêu cầu Ban điều hành tập trung nguồn lực, đẩy mạnh công tác phát triển kinh doanh, phát triển dịch vụ, tìm kiếm cơ hội tiềm năng tại các dự án ngoài nước, ngoài ngành, các dự án công nghiệp trên bờ, liên tục có các biện pháp, giải pháp tháo gỡ khó khăn cho các Đơn vị... đảm bảo việc làm cho Người lao động Tổng Công ty DVKT, duy trì ổn định, phát triển hoạt động của Tổng Công ty DVKT..

HĐQT chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc tiếp tục thực hiện các mục tiêu theo Kế hoạch 5 năm 2016-2020 đã đề ra và đồng thời hoàn tất việc xây dựng Kế hoạch hoạt động SXKD 5 năm giai đoạn 2021-2025 và Chiến lược phát triển đến năm 2035, tầm nhìn đến năm 2045 của Tổng Công ty.

#### ***d. Công tác tổ chức nhân sự:***

Trong năm 2020, HĐQT đã chỉ đạo triển khai hoàn thành tốt công tác tổ chức nhân sự của Tổng Công ty, đảm bảo duy trì sự ổn định của bộ máy, tăng cường hiệu quả trong công tác chỉ đạo, lãnh đạo các mặt hoạt động, cụ thể như nêu sau đây.

- HĐQT đã ban hành Nghị quyết thành lập Ban Pháp chế Tổng Công ty, bổ nhiệm 01 Trưởng Ban chức năng, chấp thuận thôi giữ chức 01 Chủ tịch HĐQT, 01 Thành viên HĐQT Đơn vị và giới thiệu bầu, bổ nhiệm 01 Chủ tịch, 01 Thành viên HĐQT Đơn vị, bổ nhiệm 02 Giám đốc Công ty, 01 KTT Đơn vị, miễn nhiệm 02 KTT Đơn vị và kiện toàn Ban Kiểm soát tại một số Đơn vị.

#### ***e. Công tác đầu tư***

Căn cứ Kế hoạch đầu tư đã được phê duyệt, HĐQT thực hiện giám sát chặt chẽ hoạt động đầu tư các dự án tại Công ty mẹ, chỉ đạo quyết liệt công tác giám sát các dự án đầu tư tại Đơn vị, thực hiện các công việc liên quan đến đầu tư đảm bảo tuân thủ Quy định hiện hành. Kết quả thực hiện đầu tư năm 2020 của Công ty mẹ - PTSC là 271 tỷ VNĐ, đạt 15,2% kế hoạch năm. Công tác đầu tư trong năm 2020 của Công ty mẹ đạt thấp là do ảnh hưởng của Dịch bệnh Covid-19, các công tác đấu thầu đầu tư Tàu và tổ chức kiểm tra Tàu thực tế gặp nhiều khó khăn, dẫn đến việc triển khai đầu tư các Tàu dịch vụ chưa đạt so với Kế hoạch dự kiến (chiếm tỷ trọng lớn trong tổng giá trị đầu tư 2020 của Công ty mẹ). Ngoài ra, do tác động giá dầu suy giảm, Tổng Công ty đã rà soát, đánh giá lại toàn bộ các Dự án trong Kế hoạch năm, thực hiện giãn, dừng nhiều Dự án đầu tư chưa cấp thiết để đảm bảo hiệu quả, tiết giảm chi phí trong bối cảnh khó khăn chung.

#### ***f. Chỉ đạo hoàn thiện hệ thống quản lý***

Để đảm bảo công tác quản lý, quản trị của HĐQT tuân thủ những quy phạm pháp luật mới và sự thay đổi môi trường kinh doanh nhằm nâng cao hiệu lực, hiệu quả công tác quản lý, điều hành của tất cả các cấp tại Công ty mẹ và các Đơn vị, HĐQT đã chỉ đạo triển khai các công tác hoàn thiện hệ thống (văn bản) quản lý như nêu sau đây.

- Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động, Cơ cấu tổ chức của Văn phòng Đại diện Tổng Công ty tại Hà Nội; Quy chế tiền lương của Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam;...

- Chỉ đạo rà soát các quy định liên quan đến Hệ thống Quản lý Tổng Công ty, phân cấp trong quản lý, điều hành SXKD Tổng Công ty, cập nhật, cải tiến, nâng cấp, nâng cao năng lực, năng lực cạnh tranh.

### **1.3. Các hoạt động khác**

#### **a. Công tác quan hệ với cổ đông, nhà đầu tư**

HĐQT đã cung cấp đầy đủ thông tin về hoạt động của Tổng Công ty theo đúng quy định của pháp luật chứng khoán đối với tổ chức niêm yết. Các Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT và các tài liệu liên quan khác đã được công bố đúng hạn đến cổ đông và nhà đầu tư quan tâm; chỉ đạo tổ chức tiếp xúc, cung cấp thông tin cho các quỹ, nhà đầu tư quan tâm đến cổ phiếu của Tổng Công ty.

#### **b. Các công tác thường xuyên**

Ngoài các nhiệm vụ theo kế hoạch, HĐQT đã thực hiện những nhiệm vụ thường xuyên phù hợp với chức năng, nhiệm vụ theo quy định và phát sinh thực tế trong quá trình hoạt động của Tổng Công ty.

### **2. Tổng kết các cuộc họp và các quyết định của HĐQT**

HĐQT đã tổ chức 04 cuộc họp thường kỳ vào tháng đầu tiên mỗi quý và 60 phiên họp, thảo luận, lấy ý kiến biểu quyết của Thành viên HĐQT bằng văn bản để thống nhất, quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền.

Các quyết định của HĐQT phù hợp quy định và thực tế tình hình SXKD, định hướng quan trọng hỗ trợ Ban Tổng Giám đốc trong quá trình điều hành, phối hợp tốt và tạo điều kiện thuận lợi cho các tổ chức, đoàn thể hoạt động.

Tổng cộng 236 văn bản trong đó có 83 Nghị quyết, Quyết định và 153 văn bản khác để quản lý các hoạt động của Tổng Công ty do HĐQT ban hành. Danh sách các cuộc họp, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT như **Phụ lục 2** đính kèm và Báo cáo quản trị năm 2020 đã công bố.

### **3. Hoạt động của Thành viên HĐQT độc lập**

Thành viên độc lập HĐQT cùng với các Thành viên trong HĐQT đã tích cực thảo luận, đưa ý kiến trong quá trình xem xét quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền, đảm bảo tuân thủ các quy định hiện hành; theo dõi, giám sát việc thực hiện, tuân thủ các chuẩn mực quản trị doanh nghiệp; giám sát, đánh giá công tác quản trị rủi ro, phê duyệt, giám sát các hợp đồng, giao dịch với người liên quan, giao dịch liên kết theo quy định.

Thành viên độc lập HĐQT tham dự đầy đủ các cuộc họp, thực hiện quyền biểu quyết theo quy định. Chi tiết kết quả tham gia họp và biểu quyết như thông tin Phụ lục 3 nêu trên.

### **4. Thù lao, phụ cấp, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT**

Tiền lương, thù lao, phụ cấp và các chi phí hoạt động của HĐQT được thực hiện theo đúng Điều lệ Tổng Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020, Quy định hiện hành. Chi tiết như **Phụ lục 3** kèm theo.

## **5. Giao dịch của Thành viên HĐQT và Doanh nghiệp liên quan với Tổng Công ty, Công ty con của Tổng Công ty**

Các Thành viên HĐQT Tổng công ty không tham gia góp vốn thành lập Doanh nghiệp. Năm 2020, các Thành viên HĐQT không thực hiện các giao dịch với Tổng công ty, công ty con của Tổng công ty thuộc đối tượng phải báo cáo theo quy định.

## **II. Kết quả giám sát đối với Tổng Giám đốc, Ban Tổng Giám đốc năm 2020**

Năm 2020, HĐQT thực hiện chức năng giám sát công tác quản lý điều hành thông qua các cuộc họp, làm việc trực tiếp và xem xét các báo cáo định kỳ, đột xuất theo chuyên đề. Trên cơ sở kết quả giám sát, HĐQT đánh giá cao và biểu dương Ban Điều hành cùng với sự đoàn kết, quyết tâm, năng động và sáng tạo, năng lực và tinh thần trách nhiệm của Tổng Giám đốc, Ban Tổng Giám đốc, đội ngũ quản lý, điều hành trong việc nhận diện, phòng tránh rủi ro và xử lý tốt với các khó khăn, biến động của ngành Dầu khí, Đại dịch Covid-19, để điều hành Tổng Công ty theo đúng định hướng, chỉ đạo của HĐQT, đạt được kết quả khả quan, như nêu sau đây.

- Hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu chính của Kế hoạch SXKD năm 2020 đã được ĐHĐCĐ và HĐQT phê duyệt.

- Hoàn tất việc xây dựng Kế hoạch hoạt động SXKD 5 năm giai đoạn 2021-2025 và Chiến lược phát triển đến năm 2035, tầm nhìn đến năm 2045 của Tổng Công ty.

- Chỉ đạo, điều hành đúng đắn và quyết liệt triển khai các quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT, bám sát thực tế tiến diễn biến thị trường góp phần nâng cao hiệu quả SXKD; chủ động xây dựng và đề xuất các phương án xử lý vấn đề khó khăn, tồn tại của các Dự án, Đơn vị thuộc thẩm quyền HĐQT quyết định, góp phần giảm thiểu rủi ro, đảm bảo quyền và lợi ích của Tổng Công ty.

- Quản lý, điều hành các mặt hoạt động theo đúng chức trách, nhiệm vụ được giao; có sự phân công, phân cấp rõ ràng và linh hoạt giữa các cấp quản lý.

- Sử dụng hiệu quả và cân đối hợp lý nguồn lực hiện có; quyết liệt cắt giảm chi phí để giảm giá thành đi đôi với duy trì chất lượng sản phẩm dịch vụ ổn định, nâng cao sức cạnh tranh, giữ thị phần và đồng thời đảm bảo các lợi ích lâu dài của Tổng Công ty.

- Công tác hạch toán kế toán và quản lý tài chính phù hợp chuẩn mực, minh bạch theo quy định pháp luật; đảm bảo nguyên tắc bảo toàn và phát triển vốn; quyết liệt xử lý nợ xấu, nợ phải thu khó đòi.

- Duy trì tốt phong trào sáng kiến cải tiến, nâng cấp hệ thống quản lý, nâng cao năng lực, năng lực cạnh tranh, ứng dụng hiệu quả công nghệ thông tin, khoa học kỹ thuật vào trong quản lý, sản xuất kinh doanh; thực hiện phương án tái cơ cấu Tổng Công ty DVKT đã đề ra, khẳng định được vai trò chủ đạo, trực tiếp thực hiện SXKD của Công ty mẹ đối với toàn tổ hợp.

- Chủ động thực hiện công tác mở rộng thị trường, phát triển sản phẩm dịch vụ mới, đã phát triển, thực hiện các Dự án EPC, công nghiệp, ngoài ngành, tăng cường tham gia công tác vận hành khai thác, bảo dưỡng, sửa chữa FSO, FPSO, nhà máy, liên kết chuỗi các cảng dịch vụ...v.v. Đẩy mạnh công tác quản trị rủi ro trong công việc, dự án và doanh nghiệp.

- Công tác đào tạo, tự đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực có hiệu quả, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng; duy trì mặt bằng tiền lương và chính sách đãi ngộ, khen thưởng hợp lý, nâng cao kỷ luật, tạo môi trường chuyên nghiệp của người lao động.

### III. Kết quả đánh giá của Thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT Tổng Công ty năm 2020

- Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện theo các trình tự, thủ tục quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ của Tổng Công ty và mời Ban Kiểm soát cùng tham dự họp; thông báo mời họp, hồ sơ, tài liệu được gửi đầy đủ đến các Thành viên HĐQT, Ban KS dự họp để tham khảo, nghiên cứu theo quy định. Các nội dung họp bao quát, đầy đủ các chủ đề liên quan đến hoạt động của Tổng Công ty, tuân thủ Quy định hiện hành, được các Thành viên HĐQT chủ động thảo luận, đánh giá đầy đủ và thận trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho Tổng Công ty. Biên bản các cuộc họp của HĐQT đã được lập đầy đủ chữ ký của các Thành viên HĐQT tham dự họp, đảm bảo đúng hình thức theo quy định của pháp luật.

- Các quyết định của HĐQT tại các cuộc họp phù hợp với các quy định pháp luật, Điều lệ, các Quy chế nội bộ của Tổng Công ty, Nghị quyết ĐHCĐ và phù hợp với chiến lược, kế hoạch SXKD đã được thông qua.

- HĐQT hoàn thành tốt các chức năng, quyền và nghĩa vụ của HĐQT theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Tổng Công ty, Quy chế quản trị nội bộ và Quy chế làm việc của HĐQT, các quy định có liên quan khác của pháp luật và Tổng Công ty; thực hiện tốt việc giám sát công tác, điều hành của Ban TGĐ. HĐQT làm việc với tinh thần trách nhiệm cao và minh bạch trong công tác quản trị công ty niêm yết, thực hiện đúng vai trò và đã đề xuất nhiều giải pháp, đưa ra các quyết định đúng đắn, kịp thời. HĐQT tạo điều kiện thuận lợi, hỗ trợ để Thành viên độc lập HĐQT thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của mình.

HĐQT đã hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao với kết quả đánh giá chi tiết từng thành viên như **Phụ lục 4** kèm theo (*thông tin đánh giá cán bộ 2020*).

### B. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2021 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Năm 2021, bối cảnh thế giới đang có những chuyển biến lớn và khó lường với nhiều cơ hội và thách thức đan xen, đặc biệt là xung đột thương mại giữa các nền kinh tế lớn và Dịch Covid-19 còn tiếp tục ảnh hưởng, tác động tiêu cực đến nền kinh tế thế giới có khả năng kéo dài sang các năm tiếp theo, nhất là đối với tăng trưởng kinh tế, đầu tư, thương mại toàn cầu. Nền kinh tế Việt Nam tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức từ các tác động tiêu cực của tình hình thế giới do độ mở của nền kinh tế lớn và những hạn chế, bất cập nội tại; tác động của Dịch bệnh, biến đổi khí hậu, thiên tai, hạn hán, xâm nhập mặn ngày càng nghiêm trọng; tình hình phức tạp trên Biển Đông tiếp tục là thách thức lớn đối với bảo đảm quốc phòng an ninh và sự phát triển ổn định, bền vững của đất nước. Dưới tác động của chủ nghĩa bảo hộ, xung đột thương mại và Dịch Covid-19 đã làm thay đổi cấu trúc các chuỗi cung ứng toàn cầu, gia tăng sự dịch chuyển của các dòng vốn đầu tư nước ngoài, phân bố lại các khu vực sản xuất và luồng thương mại giữa các quốc gia; Cách mạng Công nghệ 4.0, chuyển đổi số sẽ được áp dụng phổ biến hơn, thúc đẩy quá trình cấu trúc lại chuỗi giá trị toàn cầu. Các quốc gia sẽ tập trung một số ngành công nghiệp, giảm sự phụ thuộc quá mức vào nguồn cung từ bên ngoài. Ngành Dầu khí lại càng khó khăn hơn khi chịu tác động “kép” của những vấn đề phát sinh từ Dịch bệnh và giá dầu lao dốc xuống mức thấp kỷ lục trong nhiều năm vừa qua. Ngành dầu khí tiếp tục phải đương đầu với những rủi ro không thể kiểm soát, triển vọng giá dầu trong trung và dài hạn tương đối u ám. Kỳ vọng về nhu cầu dầu khí toàn thế giới vốn đã không khả quan trước thời điểm bùng phát Dịch, lại càng trở nên tiêu cực hơn do tác động của Covid-19.

Năm 2021 có ý nghĩa đặc biệt quan trọng, là năm tổ chức Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIII của Đảng, cũng là năm đầu tiên thực hiện Chiến lược phát triển Tổng Công ty đến năm 2035 và Kế hoạch 5 năm 2021 - 2025. Nhiệm vụ, mục tiêu đặt ra trong năm 2021 rất nặng nề và có ý nghĩa quan trọng, tạo tiền đề để thực hiện thắng lợi Chiến lược và Kế hoạch 5 năm.

Tổng Công ty xác định sẽ đối diện và giải quyết các vấn đề về cạnh tranh khốc liệt đối với dịch vụ kỹ thuật dầu khí, dự án, công việc trong và ngoài nước, nguy cơ thị trường dịch vụ, việc làm giảm sút, tác động của Dịch bệnh Covid-19, biến động giá dầu tiêu cực, các quy định liên quan chưa thật sự chuyển biến có lợi cho các hoạt động, sản xuất của doanh nghiệp có vốn nhà nước, xu hướng dịch chuyển đầu tư, thương mại, chuyển đổi số, sự phát triển các mô hình kinh doanh mới, sự thay đổi phương thức sản xuất, tiêu dùng trên toàn cầu, v.v... Vì vậy, để đảm bảo hoàn thành nhiệm vụ Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021, HĐQT đề ra những nhiệm vụ, giải pháp chính cần thực hiện như nêu sau đây.

1. Thực hiện nghiêm túc, hiệu quả các biện pháp phòng chống và giảm thiểu thiệt hại do Đại dịch Covid-19; tiếp tục tập trung thực hiện "mục tiêu kép" vừa phòng chống Dịch bệnh hiệu quả, bảo vệ sức khỏe CBNV, Người lao động toàn Tổng Công ty, vừa tận dụng tốt các cơ hội, nỗ lực phục hồi và phát triển sản xuất trong trạng thái bình thường mới; công tác sức khỏe (nghề nghiệp), an toàn, bảo vệ môi trường, chất lượng, sự cố nội bộ; phối hợp thực hiện tốt công tác chủ quyền quốc gia, an ninh biển đảo, chống khủng bố, cứu nạn, cứu hộ, sự cố lớn.

2. Thực hiện tốt công tác pháp chế, pháp lý bao gồm không giới hạn việc cập nhật, lưu trữ, thông tin, sử dụng, đào tạo, áp dụng. Trên cơ sở đó, đảm bảo toàn bộ các công việc, hoạt động của Tổng Công ty tuân thủ, phù hợp Quy định hiện hành; phối hợp, xử lý, thực hiện tốt công tác thanh tra, điều tra (nếu có), kiểm tra, kiểm toán, giám sát, kiểm soát; xử lý tốt, hài hòa tranh chấp, khiếu nại, tố cáo, bất đồng kinh tế, dân sự (nếu có).

3. Thực hiện tốt công tác tài chính, kế toán, thanh toán, thu hồi nợ, đảm bảo tình hình tài chính, vốn, dòng tiền tốt, ổn định, lành mạnh; sử dụng hiệu quả nguồn vốn, bảo toàn và phát triển vốn của Tổng Công ty.

4. Đẩy mạnh công tác phát triển kinh doanh, phát triển thị trường trong và ngoài nước, thị trường ngoài dầu khí, phát triển sản phẩm mới, tăng trưởng doanh thu; thực hiện tốt công tác hợp tác, phát triển uy tín, thương hiệu.

5. Thực hiện các Dự án, công việc, hoạt động đã, đang, sẽ thực hiện đảm bảo an toàn tuyệt đối, bảo vệ môi trường, sức khỏe nghề nghiệp, chất lượng, tiến độ, hiệu quả, các Dự án, công việc thành công, đạt mức cao nhất; trên cơ sở đó, thực hiện thành công, cao nhất Kế hoạch sản xuất kinh doanh Năm 2021 (Phụ lục 1), các chỉ tiêu, nhiệm vụ, chương trình, kế hoạch, các hoạt động đề ra, được duyệt.

6. Đẩy mạnh triển khai, áp dụng hệ thống, tổng hợp các giải pháp, liên tục cải tiến, nâng cấp, nâng cao năng lực, năng lực cạnh tranh.

7. Xây dựng và cải tiến, nâng cấp, hoàn thiện hệ thống quản trị rủi ro trong công việc, các hoạt động, quản trị rủi ro doanh nghiệp.

8. Thực hiện tốt, phù hợp Quy định hiện hành về chế độ, chính sách, chăm sóc, đãi ngộ, khen thưởng, kỷ luật đối với Người lao động, quyền và lợi ích của các Cổ đông, Chủ sở hữu Tổng Công ty. Đồng thời, phối hợp thực hiện tốt công tác của các Tổ chức đoàn thể, chính trị-xã hội, Công đoàn, Đoàn thanh niên, Hội CCB, công tác thi đua và phát huy hiệu quả vào các hoạt động của tổ chức.

9. Ứng dụng công nghệ thông tin, khoa học, kỹ thuật, công nghệ, quản lý tiên tiến, hiện đại vào các lĩnh vực hoạt động, liên tục cải tiến, phát huy sáng kiến, sáng chế.

10. Kế thừa, duy trì, phát huy, phát triển văn hóa doanh nghiệp PTSC, Petrovietnam; thực hiện tốt công tác ASXH.

11. Quyết liệt thực hiện công tác tái cấu trúc liên tục, trung và dài hạn; rà soát, đánh giá, điều chỉnh, sắp xếp nguồn lực, tổ chức, nhân sự phù hợp, hiệu quả; áp dụng các loại hình đào tạo, liên tục nâng cấp nguồn nhân lực;

12. Quản lý, điều phối, khai thác, sử dụng hiệu quả tất cả các nguồn lực; tăng cường thực hiện các giải pháp tiết kiệm, tiết giảm chi phí, hạ giá thành sản phẩm.

13. Tăng cường, quản lý tốt công tác đầu tư, chỉ đầu tư khi chứng minh đảm bảo hiệu quả, thực hiện các công việc liên quan đến đầu tư đảm bảo tuân thủ Quy định hiện hành.

14. Thực hiện thành công, cao nhất các nhiệm vụ, công việc, hoạt động khác phát sinh, hoặc khi được Tập đoàn, cấp trên giao.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của HĐQT Tổng Công ty năm 2020 và Kế hoạch hoạt động năm 2021.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

***Nơi nhận:***

- Đại hội đồng cổ đông;
- Ban KS, HĐQT, Ban TGD;
- Website Tổng Công ty;
- Văn phòng, các Ban;
- Lưu: VT, BTK.

***Tài liệu đính kèm:***

- Phụ lục 1. Các chỉ tiêu Kế hoạch sxkd 2021.
- Phụ lục 2. Danh sách các cuộc họp, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT năm 2020.
- Phụ lục 3. Lương, thù lao, phụ cấp của HĐQT năm 2020.
- Phụ lục 4. Đánh giá kết quả hoạt động thành viên HĐQT năm 2020.

**Phan Thanh Tùng**



**PHỤ LỤC 1.**  
**CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021**

**1. Kế hoạch SXKD toàn Tổng Công ty (hợp nhất):**

Stt	CÁC CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2021
1	Doanh thu hợp nhất	Tỷ VNĐ	10.000
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ VNĐ	700
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ VNĐ	560

**2. Kế hoạch SXKD Công ty mẹ - Tổng Công ty:**

Stt	CÁC CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2021
1	Vốn điều lệ	Tỷ VNĐ	4.780
2	Doanh thu	Tỷ VNĐ	4.200
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ VNĐ	500
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ VNĐ	470
5	Thực hiện đầu tư	Tỷ VNĐ	288

**PHỤ LỤC 2.**  
**DANH SÁCH CÁC CUỘC HỌP, NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH**  
**CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020**

**I. THỐNG KÊ THAM DỰ HỌP HĐQT CỦA CÁC THÀNH VIÊN TRONG NĂM 2020**

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu	Cuộc họp/lấy ý kiến	Tỷ lệ tham dự	Lý do
1.	Ông Phan Thanh Tùng	CT.HĐQT/ TV.HĐQT	28/5/2018 (bầu CT.HĐQT) 25/5/2018 (bầu lại TV.HĐQT) (13/6/2013-bầu lần đầu)	64	100%	
2.	Ông Lê Mạnh Cường	TV.HĐQT/ TGD	25/5/2018, bổ nhiệm TGD ngày 28/5/2018.	61	95,0%	Đi công tác
3.	Ông Đỗ Quốc Hoan	TV. HĐQT	08/11/2016	64	100%	
4.	Ông Nguyễn Xuân Ngọc	TV. HĐQT	25/5/2018	64	100%	
5.	Ông Lưu Đức Hoàng	TVĐL. HĐQT	25/5/2018	64	100%	

**II. DANH SÁCH CÁC NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT NĂM 2020 (đính kèm)**

**PHỤ LỤC 3.**  
**LƯƠNG, THÙ LAO, PHỤ CẤP CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020**

Stt	Họ và tên	Chức danh	Tiền lương, thù lao, phụ cấp (VNĐ)	Thưởng Ban Điều hành 2019 (VNĐ)	Các khoản lợi ích khác bằng tiền (VNĐ)	Tổng thu nhập (VNĐ)
1	Phan Thanh Tùng	Chủ tịch HĐQT	1.725.260.200	232.825.000	42.576.000	2.000.661.200
2	Lê Mạnh Cường	Thành viên HĐQT, TGD	1.705.239.000	214.200.000	48.576.000	1.968.015.000
3	Đỗ Quốc Hoan	Thành viên HĐQT	1.435.416.000	161.426.000	39.576.000	1.636.418.000
4	Nguyễn Xuân Ngọc	Thành viên HĐQT	1.325.000.600	149.009.000	40.576.000	1.514.585.600
5	Lưu Đức Hoàng	Thành viên độc lập HĐQT	1.325.000.600	149.009.000	36.000.000	1.510.009.600

## PHỤ LỤC 4.

### ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG THÀNH VIÊN HĐQT NĂM 2020

Hoạt động của các Thành viên HĐQT đều được phân công nhiệm vụ cụ thể, tạo tính dân chủ và sức mạnh trí tuệ tập thể; thực hiện kiểm tra, giám sát, đốc thúc Ban Điều hành thực hiện các nội dung, nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT, cấp trên giao; chủ động trao đổi, thảo luận và nêu ý kiến trong lĩnh vực được phân công, cụ thể nêu sau đây.

#### ❖ Ông Phan Thanh Tùng – Chủ tịch HĐQT

- Thực hiện, tuân thủ các quyền và nghĩa vụ của Thành viên, Chủ tịch HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ Tổng Công ty và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực công việc phụ trách và giám sát hoạt động các Đơn vị, Bộ phận được giao.
- Lĩnh vực phụ trách: Trực tiếp chỉ đạo xây dựng và triển khai định hướng, chiến lược phát triển trung và dài hạn của Tổng Công ty; trực tiếp chỉ đạo công tác tổ chức, nhân sự; ban hành, sửa đổi các Quy chế, quy định, chính sách chung của Tổng Công ty.
- Giám sát hoạt động: Cơ quan Tổng Công ty, Ban Thư ký, Công ty CKHH.

#### ❖ Ông Lê Mạnh Cường – Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc

- Thực hiện, tuân thủ các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ Tổng Công ty và các quy định liên quan khác (ngoài việc thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Tổng Giám đốc); hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực công việc phụ trách và giám sát hoạt động các Đơn vị được giao.
- Lĩnh vực phụ trách: Thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc, phụ trách SXKD của Tổng Công ty; phụ trách Cơ khí dầu khí; Dịch vụ, dự án, công việc liên quan kho nổi FSO, FPSO, MOPU, MOPSU...; O&M các công trình dầu khí, công nghiệp.
- Giám sát hoạt động: Công ty KT, các Công ty Liên doanh, Chi nhánh Malaysia.

#### ❖ Ông Nguyễn Xuân Ngọc – Thành viên HĐQT

- Thực hiện, tuân thủ các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ Tổng Công ty và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực công việc phụ trách và giám sát hoạt động các Đơn vị được giao.
- Lĩnh vực phụ trách: Giúp Chủ tịch HĐQT chỉ đạo, quản lý, đôn đốc công tác xây dựng và thực hiện chiến lược phát triển của Tổng Công ty; Hệ thống quản lý, sức khỏe, an toàn, môi trường chất lượng; phụ trách Dịch vụ, dự án, công việc liên quan dầu khí Biên (offshore); Dịch vụ, dự án, công việc liên quan Cảng.
- Giám sát hoạt động: Công ty L&BD, PM, QN, TH, Chi nhánh CDV, ĐN.

#### ❖ Ông Đỗ Quốc Hoan – Thành viên HĐQT

- Thực hiện, tuân thủ các quyền và nghĩa vụ của Thành viên HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ Tổng Công ty và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực công việc phụ trách và giám sát hoạt động các Đơn vị được giao.
- Lĩnh vực phụ trách: Công tác tái cấu trúc toàn Tổng Công ty; Công tác nghiên cứu, phát triển khoa học, công nghệ và đào tạo; phụ trách Dịch vụ, dự án, công việc liên quan Tàu biển, bao gồm cả tàu dịch vụ, khảo sát biển dùng tàu, khảo sát địa chấn, địa chất và công trình ngầm, ROV.
- Giám sát hoạt động: Công ty KSCTN, Labuan, SMBĐ, KSDK, Chi nhánh TDV.

#### ❖ Ông Lưu Đức Hoàng – Thành viên độc lập HĐQT

- Thực hiện, tuân thủ các quyền và nghĩa vụ của Thành viên độc lập quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ Tổng Công ty và các quy định liên quan khác; hoàn thành tốt nhiệm vụ do HĐQT phân công về lĩnh vực công việc phụ trách và giám sát hoạt động các Đơn vị được giao.
- Lĩnh vực phụ trách: Công việc liên quan tài chính, kế toán và kiểm toán, tài sản, đầu tư; các việc liên quan cổ đông, cổ phiếu, chứng khoán, nhà đầu tư; phụ trách Dịch vụ, dự án, công việc liên quan trên Bờ (onshore).
- Giám sát hoạt động: Công ty ĐV, ANDK, Chi nhánh QB, VPĐD HN.

**PHỤ LỤC 02.**  
**DANH MỤC CÁC NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY**  
**NĂM 2020**

(Ban hành kèm theo Báo cáo số: \_\_\_\_\_ /BC-DVKT-HĐQT, ngày \_\_\_\_/4/2021)

STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1.	02/NQ-DVKT-HĐQT	02/01/2020	Nghị quyết về việc Thường kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018 từ Quỹ thường Ban điều hành của Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
2.	109/NQ-DVKT-HĐQT	29/02/2020	Nghị quyết về việc Ký Hợp đồng cho thuê FPSO PTSC Lam Sơn	100%
3.	118/NQ-DVKT-HĐQT	06/03/2020	Nghị quyết về việc Thông qua việc lập danh sách cổ đông tham dự họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020	100%
4.	129/NQ-DVKT-HĐQT	13/03/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch lao động, tiền lương năm 2019 của Công ty mẹ - Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam (điều chỉnh)	100%
5.	06/NQ-DVKT-HĐQT	21/03/2020	Nghị quyết Gia Hợp đồng của Dự án FPSO Ruby II tại Lô 01 & 02 (Mật, Hòa tốc)	100%
6.	153/NQ-DVKT-HĐQT	01/04/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ (Công ty KSDK) - Chấp thuận cho thôi giữ chức vụ Kế toán trưởng Công ty TNHH Khách sạn Dầu khí PTSC đối với Ông Ninh Đức Thực theo nguyện vọng cá nhân.	100%
7.	152/QĐ-DVKT-HĐQT	01/04/2020	Quyết định về việc Công tác cán bộ (Công ty KSDK) - Thôi kiêm nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty TNHH Khách sạn Dầu khí PTSC (“KSDK”) đối với Ông Trần Đình Tuấn – Chủ tịch Công ty KSDK theo nguyện vọng cá nhân.	100%
8.	159/NQ-DVKT-HĐQT	10/04/2020	Nghị quyết về việc Thanh lý tàu An Bang	100%
9.	160/NQ-DVKT-HĐQT	13/04/2020	Nghị quyết về việc Gia hạn thời gian tổ chức cuộc Họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 của Tổng Công ty	100%
10.	161/NQ-DVKT-HĐQT	16/04/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu cuộc Họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Khai thác Dầu khí PTSC	100%
11.	172/NQ-DVKT-HĐQT	05/05/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ (Kế toán trưởng Công ty KT) - Chấp thuận cho Ông Trương Trọng Huy thôi giữ chức Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Dịch vụ Khai thác Dầu khí PTSC theo nguyện vọng cá nhân.	100%

STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
12.	178/NQ-DVKT-HĐQT	08/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu cuộc Họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ	100%
13.	179/NQ-DVKT-HĐQT	13/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu cuộc Họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Bảo vệ An ninh Dầu khí Việt Nam	100%
14.	180/QĐ-DVKT-HĐQT	14/05/2020	Quyết định về việc Chấm dứt hoạt động Chi nhánh Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam - Ban Xây dựng PTSC	100%
15.	181/QĐ-DVKT-HĐQT	14/05/2020	Quyết định về việc Công tác cán bộ (Ban XD) - Cho thôi giữ chức vụ Giám đốc Chi nhánh Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam – Ban Xây dựng PTSC đối với Ông Nguyễn Văn Định	100%
16.	187/NQ-DVKT-HĐQT	21/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu cuộc Họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp PTSC Thanh Hóa	100%
17.	189/NQ-DVKT-HĐQT	21/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt thực hiện Chương trình ASXH năm 2020-2021	100%
18.	190/NQ-DVKT-HĐQT	22/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu cuộc Họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp Phú Mỹ	100%
19.	197/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Thông qua Nội dung cuộc Họp và các Dự thảo Tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 của Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
20.	198/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty mẹ - Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
21.	199/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Khảo sát và Công trình ngầm PTSC	100%
22.	200/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC	100%
23.	201/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty TNHH MTV Khách sạn Dầu khí PTSC	100%
24.	202/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Labuan	100%

STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
25.	203/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Khai thác Dầu khí PTSC	100%
26.	204/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Lắp đặt, Vận hành và Bảo dưỡng Công trình Dầu khí Biển PTSC	100%
27.	205/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Dầu khí Quảng Ngãi PTSC	100%
28.	206/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp Phú Mỹ	100%
29.	207/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp PTSC Thanh Hóa	100%
30.	208/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ	100%
31.	209/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Bảo vệ an ninh Dầu khí Việt Nam	100%
32.	210/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Cổ phần Đầu tư Dầu khí Sao Mai - Bến Đình	100%
33.	211/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Liên doanh PTSC South East Asia PteLtd	100%
34.	212/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Liên doanh Malaysia Vietnam Offshore Terminal (L) Ltd	100%
35.	213/NQ-DVKT-HĐQT	29/05/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Liên doanh Vietnam Offshore Floating Terminal (R) Ltd	100%
36.	218/NQ-DVKT-HĐQT	02/06/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu cuộc Họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 của Công ty Cổ phần Chế tạo Giàn khoan Dầu khí	100%
37.	219/NQ-DVKT-HĐQT	02/06/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ (Kiểm soát viên Công ty CTGK) 1. Chấp thuận cho Ông Lê Hưng thôi giữ chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị Công ty CTGK. 2. Chấp thuận giới thiệu Ông Trần Hoài Nam - Trưởng Ban Thương mại Tổng Công ty để bầu giữ chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị Công ty CTGK (kiêm nhiệm). 3. Chấp thuận cho Ông Vũ Mạnh Trường – Phó Trưởng phòng TCKT, Công ty Tàu Dịch vụ Dầu khí thôi kiêm nhiệm chức vụ Thành viên Ban Kiểm soát tại Công ty CTGK.	100%

*Handwritten mark*

STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			4. Chấp thuận giới thiệu Ông Trương Trọng Huy – Chuyên viên, Ban TCKT Tổng Công ty để bầu giữ chức vụ Thành viên Ban Kiểm soát Công ty CTGK (kiêm nhiệm).	
38.	221/NQ-DVKT-HĐQT	04/06/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ (Kiểm soát viên Công ty LĐBD) 1. Chấp thuận cho Ông Nguyễn Văn Bảo – Kế toán trưởng Tổng Công ty thôi kiêm nhiệm chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát và thôi tham gia Ban Kiểm soát tại Công ty LĐBD. 2. Chấp thuận giới thiệu Ông Trương Trọng Huy – Chuyên viên Ban Tài chính Kế toán Tổng Công ty để bầu giữ chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát Công ty LĐBD (kiêm nhiệm).	100%
39.	222/NQ-DVKT-HĐQT	04/06/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ (Kiểm soát viên Công ty QN) 1. Chấp thuận cho Ông Nguyễn Văn Bảo – Kế toán trưởng Tổng Công ty thôi kiêm nhiệm chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát và thôi tham gia Ban Kiểm soát tại Công ty QN 2. Chấp thuận giới thiệu Bà Hồ Thị Kim Ánh – Chuyên viên Quản lý vốn, Ban Tài chính Kế toán Tổng Công ty để bầu giữ chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát Công ty QN (kiêm nhiệm). 3. Chấp thuận tiếp tục giới thiệu Bà Nguyễn Thị Phương Thảo – Nhân viên, Phòng Hành chính Nhân sự Công ty QN để bầu giữ chức vụ Thành viên Ban Kiểm soát Công ty QN (kiêm nhiệm).	100%
40.	223/NQ-DVKT-HĐQT	04/06/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ (Kiểm soát viên Công ty TH) 1. Chấp thuận cho Ông Nguyễn Quang Chánh – Phó Trưởng Ban Tài chính Kế toán (TCKT) Tổng Công ty thôi kiêm nhiệm chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát và thôi tham gia Ban Kiểm soát tại Công ty TH. 2. Chấp thuận giới thiệu Ông Trần Duy Nguyên – Chuyên viên Quản lý vốn, Ban TCKT Tổng Công ty để bầu giữ chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát Công ty TH (kiêm nhiệm).	100%
41.	224/NQ-DVKT-HĐQT	04/06/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ (Kiểm soát viên Công ty ANDK) 1. Chấp thuận cho Ông Phạm Văn Tiến – Phó Trưởng phòng Quản lý vốn, Ban Tài chính Kế toán (TCKT) Tổng Công ty thôi kiêm nhiệm chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát và thôi tham gia Ban Kiểm soát tại Công ty ANDK. 2. Chấp thuận giới thiệu Ông Trần Duy Nguyên – Chuyên viên Quản lý vốn, Ban TCKT Tổng Công ty để bầu giữ chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát Công ty ANDK (kiêm nhiệm).	100%



STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
42.	225/NQ-DVKT-HĐQT	04/06/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ (Kiểm soát viên Công ty SMBĐ) 1. Chấp thuận cho Ông Châu Hoài Thanh – Trưởng phòng Quản lý vốn, Ban Tài chính Kế toán (TCKT) Tổng Công ty thôi kiêm nhiệm chức vụ Thành viên Ban Kiểm soát tại Công ty SMBĐ. 2. Chấp thuận giới thiệu Ông Phạm Văn Tiến – Phó Trưởng phòng Quản lý vốn, Ban TCKT Tổng Công ty để bầu giữ chức vụ Thành viên Ban Kiểm soát Công ty SMBĐ (kiêm nhiệm).	100%
43.	226/NQ-DVKT-HĐQT	04/06/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ (Kiểm soát viên Công ty PM) 1. Chấp thuận cho Bà Dương Thị Ngọc Quý – Phó Trưởng phòng Kế toán Tổng hợp, Ban Tài chính Kế toán (TCKT) Tổng Công ty thôi kiêm nhiệm chức vụ Thành viên Ban Kiểm soát tại Công ty PM. 2. Chấp thuận giới thiệu Ông Trương Trọng Huy – Chuyên viên Ban TCKT Tổng Công ty để bầu giữ chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát Công ty PM (kiêm nhiệm).	100%
44.	227/NQ-DVKT-HĐQT	04/06/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ (Kiểm soát viên Công ty ĐV) 1. Chấp thuận cho Bà Dương Thị Ngọc Quý – Phó Trưởng phòng Kế toán Tổng hợp, Ban Tài chính Kế toán (TCKT) Tổng Công ty thôi kiêm nhiệm chức vụ Thành viên Ban Kiểm soát tại Công ty ĐV. 2. Chấp thuận giới thiệu Ông Trần Duy Nguyên – Chuyên viên Quản lý vốn, Ban TCKT Tổng Công ty để bầu giữ chức vụ Thành viên Ban Kiểm soát Công ty ĐV (kiêm nhiệm).	100%
45.	228/NQ-DVKT-HĐQT	04/06/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ (Kiểm soát viên Công ty KT) 1. Chấp thuận cho Bà Nguyễn Thùy Linh – Tổ trưởng Tổ Kế toán Tổng hợp, Phòng Tài chính Kế toán Công ty KT thôi kiêm nhiệm chức vụ Thành viên Ban Kiểm soát tại Công ty KT. 2. Chấp thuận giới thiệu Ông Phạm Văn Tiến – Phó Trưởng phòng Quản lý vốn, Ban Tài chính Kế toán Tổng Công ty để bầu giữ chức vụ Thành viên Ban Kiểm soát Công ty KT (kiêm nhiệm).	100%
46.	229/NQ-DVKT-HĐQT	04/06/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ (Kiểm soát viên Công ty KSDK) 1. Thôi kiêm nhiệm chức vụ Kiểm soát viên tại Công ty KSDK đối với Bà Lê Thuý Hằng – Trưởng phòng Tài chính Kế toán, Công ty Tàu Dịch vụ Dầu khí. 2. Bổ nhiệm có thời hạn Ông Trương Trọng Huy – Chuyên viên Ban Tài chính Kế toán Tổng Công ty giữ chức vụ Kiểm soát viên tại Công ty	100%

STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			KSDK (kiêm nhiệm).	
47.	230/NQ-DVKT-HĐQT	04/06/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ (Kiểm soát viên Công ty KSCTN) 1.Thôi kiêm nhiệm chức vụ Kiểm soát viên tại Công ty KSCTN đối với Bà Lê Thuý Hằng – Trưởng phòng Tài chính Kế toán, Công ty Tàu Dịch vụ Dầu khí. 2.Bổ nhiệm có thời hạn Ông Trương Trọng Huy – Chuyên viên Ban Tài chính Kế toán Tổng Công ty giữ chức vụ Kiểm soát viên tại Công ty KSCTN (kiêm nhiệm).	100%
48.	231/NQ-DVKT-HĐQT	04/06/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu cuộc Họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 của Công ty Cổ phần Đầu tư Dầu khí Sao Mai - Bến Đình	100%
49.	232/NQ-DVKT-HĐQT	04/06/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung tài liệu cuộc Họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Dầu khí Quảng Ngãi PTSC	100%
50.	235/NQ-DVKT-HĐQT	08/06/2020	Nghị quyết về việc Triệu tập Họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2020 của Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
51.	236/QĐ-DVKT-HĐQT	08/06/2020	Quyết định về việc Sửa đổi Điều lệ Công ty TNHH Khách sạn Dầu khí PTSC	100%
52.	245/NQ-DVKT-HĐQT	11/06/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt nội dung Tài liệu cuộc Họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2020 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Lắp đặt, Vận hành và Bảo dưỡng Công trình Dầu khí Biển PTSC	100%
53.	268/NQ-DVKT-HĐQT	22/06/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Nội dung và Tài liệu trình Đại hội đồng Cổ đông tại cuộc Họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2020 của Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
54.	19/NQ-DVKT-HĐQT	30/06/2020	Nghị quyết Thỏa thuận chấm dứt Hợp đồng cung cấp và cho thuê FPSO định hạn, Hợp đồng cung cấp và cho thuê tàu trần phục vụ Dự án Cá Rồng Đỏ (MẬT)	100%
55.	292/NQ-DVKT-HĐQT	14/07/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ (Kiểm soát viên Công ty ĐV). 1.Chấp thuận cho Bà Bùi Thị Lệ thôi giữ chức vụ Thành viên Ban Kiểm soát tại Công ty ĐV 2. Chấp thuận giới thiệu Ông Nguyễn Bảo Thắng – Chuyên viên Phòng An toàn Chất lượng, Công ty ĐV đề bầu giữ chức vụ Thành viên Ban Kiểm soát Công ty ĐV (kiêm nhiệm).	100%

STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
56.	299/NQ-DVKT-HĐQT	29/07/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ, cho các cán bộ có tên sau Phê duyệt Công tác cán bộ trên cơ sở xem xét Đề xuất của Tổng Giám đốc tại Tờ trình số 775/TTr-DVKT ngày 21/7/2020, cụ thể như nêu sau đây. 1. Chấp thuận cho Ông Nguyễn Quang Hiếu – Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Giám đốc Công ty Cổ phần Chế tạo Giàn khoan Dầu khí (CTGK) thôi giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty CTGK và tiếp tục giữ chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Giám đốc Công ty CTGK. 2. Chấp thuận giới thiệu Ông Trần Hoài Nam - Trưởng Ban Thương mại Tổng Công ty, Thành viên Hội đồng quản trị Công ty CTGK để bầu giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty CTGK (kiêm nhiệm). 3. Chấp thuận cho Ông Nguyễn Thành Trung – Phụ trách Kế toán, Văn phòng Đại diện Tổng Công ty tại Hà Nội thôi giữ chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ (ĐV) và tiếp tục giữ chức vụ Thành viên Ban Kiểm soát Công ty ĐV (kiêm nhiệm). 4. Chấp thuận giới thiệu Ông Trần Duy Nguyên – Chuyên viên Ban Tài chính Kế toán Tổng Công ty, Thành viên Ban Kiểm soát Công ty ĐV (kiêm nhiệm) để bầu giữ chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát Công ty ĐV (kiêm nhiệm)	100%
57.	300/QĐ-DVKT-HĐQT	29/07/2020	Quyết định về việc Thôi giữ chức vụ Giám đốc Công ty Tàu Dịch vụ Dầu khí đối với Ông Lê Trí Thành	100%
58.	302/NQ-DVKT-HĐQT	30/07/2020	Nghị quyết về việc Điều chỉnh lương chức danh Người quản lý (Bà Bùi Thu Hà - Trưởng Ban KS)	100%
59.	304/NQ-DVKT-HĐQT	03/08/2020	Nghị quyết về việc Hợp tác đầu tư Chuỗi dự án Khí - Điện - Cảng Dịch vụ	100%
60.	323/QĐ-DVKT-HĐQT	17/08/2020	Quyết định về việc Công tác cán bộ (Bổ nhiệm ông Lê Chiến Thắng giữ chức vụ Giám đốc TDV)	100%
61.	343/NQ-DVKT-HĐQT	28/08/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ, cho các cán bộ có tên nêu sau đây: - Thôi kiêm nhiệm chức vụ GD Công ty Labuan đối với Ông Lê Chiến Thắng - Giám đốc TDV. - Bổ nhiệm ông Nguyễn Quang Thường - Phó Ban TM kiêm giữ chức GD Luabuan. - Chấp thuận bổ nhiệm có thời hạn ông Đặng Quốc Huy giữ chức Kế toán trưởng KSDK	100%

STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
62.	344/NQ-DVKT-HĐQT	28/08/2020	Nghị quyết về việc Thành lập Ban Pháp chế	100%
63.	354/NQ-DVKT-HĐQT	09/09/2020	Nghị quyết về việc Gia hạn thời gian bảo lãnh vay vốn của Tổng công ty cho MVOT để thực hiện Dự án góp vốn đầu tư cung cấp, cho thuê và vận hành kho nổi chứa và xuất Dầu khí (FSO) phục vụ phát triển cụm mỏ Sao Vàng - Đại Nguyệt của Nhà điều hành Idemitsu Kosan Co., Ltd	100%
64.	359/NQ-DVKT-HĐQT	11/09/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt Quỹ tiền lương kế hoạch năm 2020 của Công ty mẹ - Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
65.	363/QĐ-DVKT-HĐQT	17/09/2020	Quyết định về việc Công tác cán bộ (thôi kiêm nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty TNHH MTV Labuan đối với Ông Lê Chiến Thắng - Giám đốc TDV)	100%
66.	368/QĐ-DVKT-HĐQT	17/09/2020	Quyết định về việc Công tác cán bộ (Bổ nhiệm ông NQ Thường - Phó Ban TM kiêm giữ chức vụ Giám đốc Công ty Labuan)	100%
67.	379/QĐ-DVKT-HĐQT.	25/09/2020	Quyết định về việc Công tác cán bộ - Điều động và bổ nhiệm có thời hạn Ông Phạm Đình Kiên - Phó Trưởng Ban Công nghiệp Tổng Công ty giữ chức vụ Trưởng Ban Pháp chế Tổng Công ty	100%
68.	382/NQ-DVKT-HĐQT	05/10/2020	Nghị quyết về việc Ban hành Quy chế tiền lương của Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam	100%
69.	389/NQ-DVKT-HĐQT	23/10/2020	Nghị quyết về việc Phê duyệt mua Tàu cho Dự án đầu tư và kinh doanh Tàu dịch vụ dầu khí đa năng loại 6.000 - 7.000 BHP, DP2	100%
70.	394/NQ-DVKT-HĐQT	28/10/2020	Nghị quyết Về việc Phê duyệt Quỹ tiền lương kế hoạch năm 2020 cho Công ty Trách nhiệm hữu hạn và Công ty Cổ phần có vốn góp chi phối của Tổng công ty	100%
71.	402/NQ-DVKT-HĐQT	06/11/2020	Nghị quyết về việc Bổ sung ngành nghề kinh doanh cho Công ty Cổ phần Dịch vụ Dầu khí Quảng Ngãi PTSC	100%
72.	405/NQ-DVKT-HĐQT	09/11/2020	Nghị quyết Về việc Chi trả cổ tức năm 2019 bằng tiền	100%
73.	414/NQ-DVKT-HĐQT	20/11/2020	Nghị quyết về việc Điều chỉnh, bổ sung Kế hoạch đầu tư năm 2020 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Dầu khí Quảng Ngãi PTSC	100%
74.	434/NQ-DVKT-HĐQT	27/11/2020	Nghị quyết về việc Phương án phân phối lợi nhuận năm 2019 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC	100%
75.	435/NQ-DVKT-HĐQT	27/11/2020	Nghị quyết về việc Phương án phân phối lợi nhuận năm 2019 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Khảo sát và Công trình ngầm PTSC	100%

STT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
76.	437/NQ-DVKT-HĐQT	09/12/2020	Nghị quyết về việc Điều chỉnh Danh mục hỗ trợ Chương trình An sinh Xã hội năm 2020 cho Ủy ban nhân dân huyện Vân Canh, tỉnh Bình Định	100%
77.	453/NQ-DVKT-HĐQT	18/12/2020	Nghị quyết về việc Điều chỉnh, bổ sung Kế hoạch đầu tư năm 2020 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC	100%
78.	454/NQ-DVKT-HĐQT	18/12/2020	Nghị quyết về việc Điều chỉnh, bổ sung Kế hoạch SXKD năm 2020 của Công ty Cổ phần Lắp đặt, Vận hành và Bảo dưỡng Công trình Dầu khí Biển PTSC	100%
79.	455/NQ-DVKT-HĐQT	18/12/2020	Nghị quyết về việc Điều chỉnh, bổ sung Kế hoạch SXKD năm 2020 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp PTSC Thanh Hóa	100%
80.	460/NQ-DVKT-HĐQT	28/12/2020	Nghị quyết về việc Công tác cán bộ. Phê duyệt Công tác cán bộ trên cơ sở xem xét Đề xuất của Tổng Giám đốc tại Tờ trình số 1308/TTr-DVKT ngày 08/12/2020, cụ thể như nêu sau đây. 1. Chấp thuận cho Ông Lê Hải Hoàng – Chuyên viên Ban Tài chính Kế toán (TCKT) Tổng Công ty thôi đại diện phần vốn góp của Tổng Công ty và thôi tham gia Hội đồng quản trị tại Công ty Liên doanh Malaysia Vietnam Offshore Terminal (L) Ltd(MVOT) theo nguyện vọng cá nhân 2. Chấp thuận giới thiệu Ông Lương Thanh Tùng – Trưởng Phòng Tài chính, Ban TCKT Tổng Công ty để bầu giữ chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Liên doanh Malaysia Vietnam Offshore Terminal (L) Ltd (kiêm nhiệm) và giao Ông Lương Thanh Tùng đại diện 19% phần vốn góp của Tổng Công ty tại Công ty MVOT. 3. Chấp thuận việc bổ nhiệm có thời hạn Ông Nguyễn Bá Học – Phó Trưởng Phòng Tài chính Kế toán Công ty TNHH MTV Dịch vụ Khảo sát và Công trình ngầm PTSC giữ chức vụ Kế toán trưởng Công ty TNHH MTV Dịch vụ Khảo sát và Công trình ngầm PTSC	100%
81.	469/NQ-DVKT-HĐQT	30/12/2020	Nghị quyết về việc Điều chỉnh Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Liên doanh PTSC South East Asia Pte. Ltd	100%
82.	470/NQ-DVKT-HĐQT	30/12/2020	Nghị quyết về việc Điều chỉnh Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Liên doanh Vietnam Offshore Floating Terminal (R) Ltd.	100%
83.	482/NQ-DVKT-HĐQT	31/12/2020	Nghị quyết về việc Bổ nhiệm Người phụ trách quản trị Tổng Công ty	100%