



TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ
QUỐC GIA VIỆT NAM
TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN
DỊCH VỤ KỸ THUẬT DẦU KHÍ
VIỆT NAM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: /DVKT-KHĐT TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2020

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2020

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2020

PHẦN I
BÁO CÁO TỔNG KẾT
CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

I) Công tác Sản xuất Kinh doanh

1) Bối cảnh thực hiện kế hoạch

1.1) Thuận lợi:

Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam (PTSC) luôn nhận được sự quan tâm và ủng hộ của Tập đoàn dầu khí Việt Nam trong công tác sản xuất kinh doanh.

PTSC đã thiết lập được nhiều mối quan hệ hợp tác lâu dài và tin cậy với các đối tác chiến lược ở nước ngoài để cùng phát triển kinh doanh, đào tạo, chuyển giao công nghệ và từng bước tham gia, phát triển, cung cấp dịch vụ trong và ngoài nước.

Đội ngũ cán bộ lãnh đạo của PTSC có trình độ chuyên môn sâu, tâm huyết và hết lòng vì sự phát triển của Tổng công ty PTSC. Các cán bộ, công nhân viên của PTSC có trình độ, năng động và có nhiều kinh nghiệm trong môi trường làm việc quốc tế.

1.2) Khó khăn:

Khối lượng công việc, dự án trong nước tiếp tục khan hiếm, giá dịch vụ duy trì ở mức thấp và cạnh tranh vô cùng khốc liệt. Bên cạnh đó, những quy định về đảm bảo cạnh tranh trong Luật Đấu thầu hiện là bất cập đối với mô hình các Tổng công ty – Tập đoàn Nhà nước.

Công tác phát triển dịch vụ ra nước ngoài gặp khó khăn, do khối lượng công việc dịch vụ ít, sự bảo hộ cho các doanh nghiệp trong nước của các nước sở tại ngày càng gia tăng.

Tình trạng một số khách hàng trong ngành bị vướng mắc thủ tục dẫn đến trì hoãn việc ký kết hợp đồng chính thức hoặc chậm phê duyệt/ xác nhận quyết toán dẫn đến phát sinh công nợ quá hạn lớn, gây khó khăn trong công tác tổ chức sản xuất, nảy sinh các vấn đề pháp lý, kiện tụng, trích lập dự phòng...

Handwritten signature

Nguồn lực cơ sở vật chất, phương tiện thiết bị của PTSC qua thời gian dài khó khăn nên chưa được đầu tư tương xứng, dẫn đến thiếu hụt nguồn lực trong một số lĩnh vực, dẫn không đáp ứng được các yêu cầu của khách hàng.

2) Kết quả đạt được

Trong bối cảnh rất khó khăn của năm 2019, PTSC đã thực hiện nhiều giải pháp, tổ chức triển khai thực hiện nhiều chương trình hành động, phát động các phong trào thi đua, huy động mọi nguồn lực, tập trung chỉ đạo điều hành một cách quyết liệt nhằm duy trì và thực hiện thành công các chỉ tiêu SXKD năm 2019, theo đó kết quả doanh thu hợp nhất thực hiện cả năm 2019 đạt 17.714 tỷ VNĐ, đạt 136% Kế hoạch năm 2019, tăng 16% so với thực hiện năm trước, lợi nhuận hợp nhất trước thuế thực hiện cả năm 2019 đạt 1.103 tỷ VNĐ, đạt 158% Kế hoạch năm 2019, tăng 13% so với thực hiện năm trước. Chi tiết kết quả thực hiện hợp nhất và Công ty mẹ - PTSC như sau:

2.1) Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất :

Đvt: Tỷ Đồng

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2018	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	Đạt % (so với KH năm)	Tăng/ Giảm (+/-%) (so với năm trước)
1.	Doanh thu hợp nhất	15.233	13.000	17.714	136,3%	+16,3%
2.	Lợi nhuận trước thuế	976	700	1.103	157,6%	+13,0%
3.	Lợi nhuận sau thuế	573	560	808	144,3%	+41,1%
4.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	999	600	1.238	206,3%	+23,9%

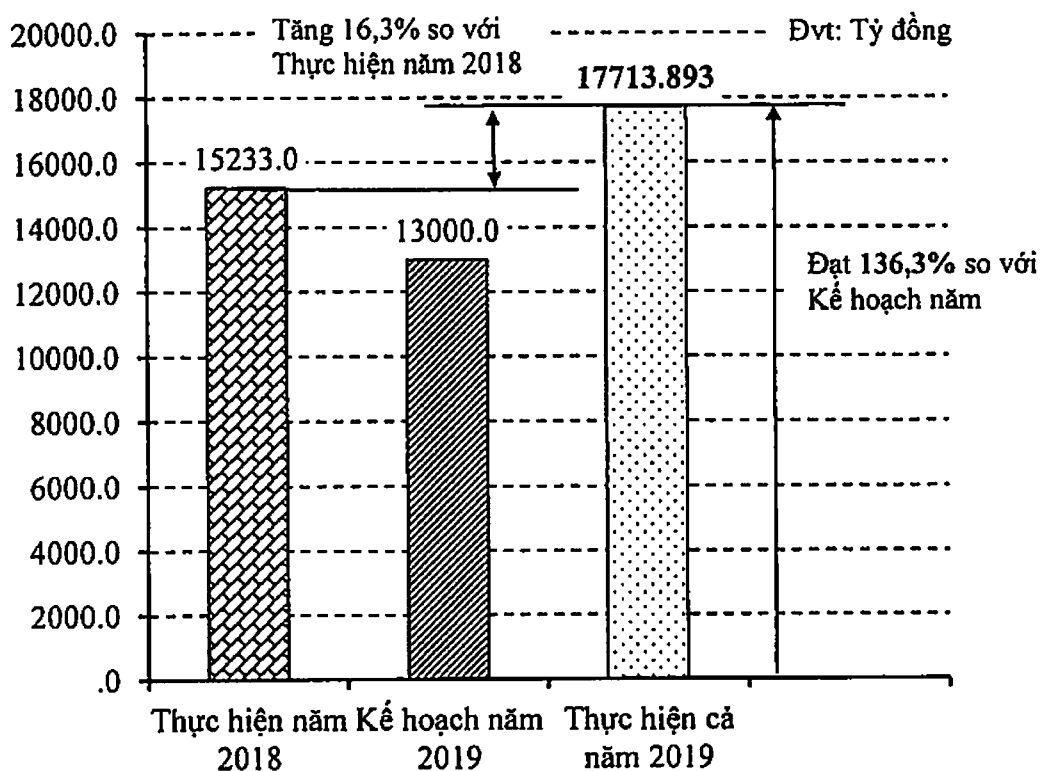
2.2) Các chỉ tiêu SXKD Công ty mẹ:

Đvt: Tỷ Đồng

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2018	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	Đạt % (so với KH năm)	Tăng/ Giảm (+/-%) (so với năm trước)
1.	Vốn điều lệ	4.780	4.780	4.780	100,0%	0,0%
2.	Doanh thu	6.928	4.200	6.694	159,4%	-3,4%
3.	Lợi nhuận trước thuế	581	450	614	136,5%	+5,7%
4.	Lợi nhuận sau thuế	561	420	577	137,3%	+2,8%
5.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	255	160	205	127,9%	-19,4%
6.	Thực hiện đầu tư	83	1.221	770	63,0%	+826,5%

3) Đánh giá chung

3.1) Chỉ tiêu doanh thu hợp nhất



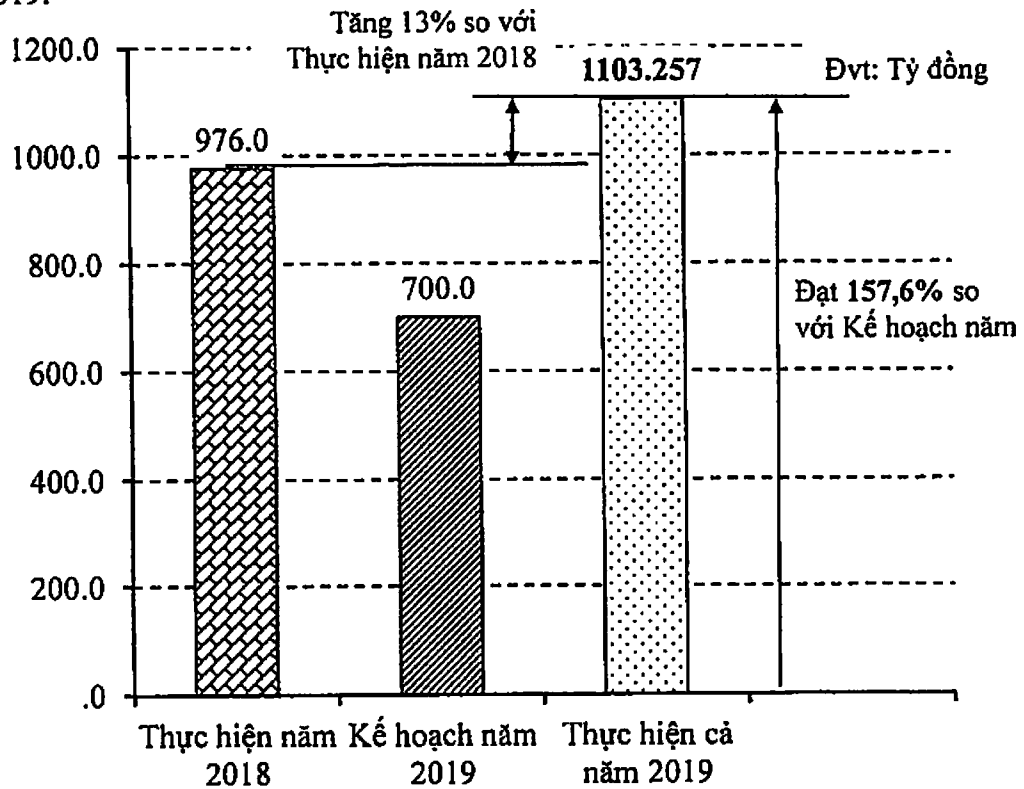
Biểu đồ đánh giá doanh thu hợp nhất năm 2019

Kết quả thực hiện doanh thu hợp nhất của PTSC năm 2019 tăng 16,3% so với năm 2018. Nhìn chung, tất cả các lĩnh vực dịch vụ của PTSC đều hoàn thành Kế hoạch năm 2019 đề ra và một số lĩnh vực bắt đầu có sự tăng trưởng so với thực hiện năm 2018, đặc biệt lĩnh vực Cơ khí dầu khí và lĩnh vực đầu nổi, lắp đặt, vận hành, bảo dưỡng công trình dầu khí biển đã có sự tăng trưởng khá so với năm trước do dự án Sao Vàng Đại Nguyệt đã bước đầu vào giai đoạn cao điểm từ năm 2019 (hoàn thành hạ thủy và lắp đặt ngoài khơi chân đế Sao Vàng với khối lượng trên 12 nghìn tấn trong năm 2019).

3.2) Chỉ tiêu lợi nhuận hợp nhất trước thuế

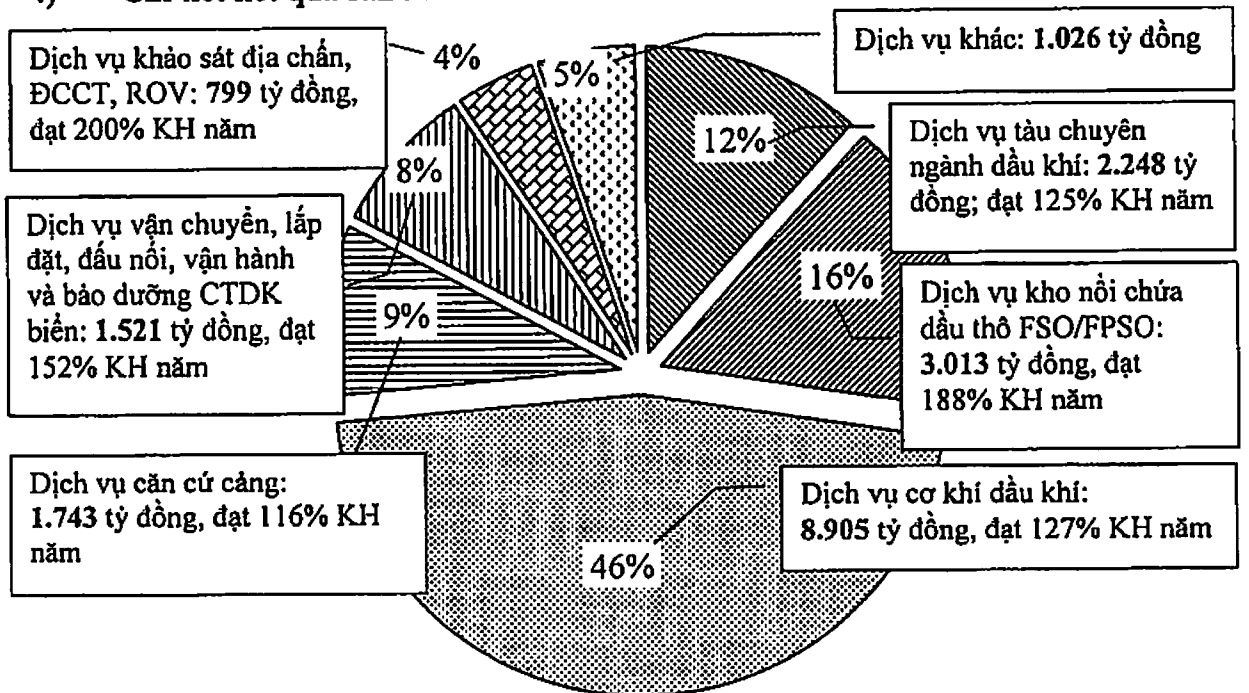
Lợi nhuận hợp nhất trước thuế của PTSC tăng 13% so với năm 2018. Về tổng thể, lợi nhuận SXKD hợp nhất năm 2019 của PTSC tăng nhẹ so với năm 2018, tuy nhiên, cơ cấu lợi nhuận tại từng lĩnh vực dịch vụ có sự biến động đáng kể. Cụ thể: lĩnh vực dịch vụ khảo sát bắt đầu có lãi (lãi gộp 66 tỷ đồng so với năm 2018 là lỗ 397 tỷ đồng) do các khoản chi phí cố định liên quan đến tàu khảo sát địa chấn 2D, 3D đã được cắt giảm hoàn toàn qua việc dừng hoạt động các tàu tại cảng, trong khi đó, lĩnh vực cơ khí dầu khí có biên lợi nhuận trên doanh thu năm 2019 giảm nhiều so với năm 2018 (lợi nhuận gộp năm 2019 giảm 559 tỷ đồng so với năm 2018, tương đương giảm 75,9% dù doanh thu tăng 14,7%) do các dự án thi công chế tạo (dự án Sao Vàng Đại Nguyệt, dự án Galaff...) đang trong giai đoạn đầu và tỷ trọng khối lượng công việc thực tế thực hiện tập trung nhiều ở mảng công việc mua sắm vật tư thiết bị, thuê nhà thầu phụ nên biên lợi nhuận trên doanh thu thấp. Lợi nhuận gộp các lĩnh vực dịch vụ còn lại cũng có biến động tăng/ giảm lớn (trên 20%) do biến động về khối

lượng, cơ cấu công việc và áp lực cạnh tranh mạnh tại các lĩnh vực dịch vụ trong năm 2019.



Biểu đồ đánh giá lợi nhuận hợp nhất trước thuế năm 2019

4) Chi tiết kết quả sản xuất kinh doanh



Biểu đồ tỷ trọng đóng góp doanh thu năm 2019 theo từng lĩnh vực dịch vụ

Handwritten signature

Chi tiết tình hình thực hiện các hoạt động sản xuất kinh doanh theo từng lĩnh vực dịch vụ như sau:

4.1) Dịch vụ Cung ứng Tàu chuyên dụng:

Kết quả doanh thu thực hiện cả năm 2019 bằng 2.248 tỷ đồng, đạt 124,9% Kế hoạch năm 2019, giảm 2,6% so với năm trước. Lợi nhuận gộp đạt 120 tỷ đồng, giảm 42,4% so với năm trước.

Trong năm 2019, dịch vụ tàu phục vụ công tác bảo vệ, trục mỏ, công tác khoan và các công việc ngắn hạn khác tiếp tục gặp nhiều khó khăn, nhu cầu và khối lượng công việc cung ứng Tàu chuyên dụng vẫn duy trì ở mức thấp trong khi sự cạnh tranh trên thị trường dịch vụ tàu vô cùng khốc liệt do nhiều chủ tàu tư nhân trong nước đã phát triển mạnh cả về số lượng công ty và số lượng tàu, dẫn đến thị phần của PTSC bị thu hẹp. Tổng số ngày hoạt động của các Tàu dịch vụ của PTSC (bao gồm cả Tàu thuê bareboat) đạt 2.759 ngày, giảm 14,48% so với cùng kỳ năm trước.

Công tác cung cấp tàu lai dắt, tàu hỗ trợ gấn bờ phục vụ các Nhà máy Lọc dầu Dung Quất, Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn tiếp tục được duy trì ổn định, đảm bảo an toàn, đáp ứng đầy đủ các nhu cầu của khách hàng, cụ thể:

- Tại Dung Quất – Quảng Ngãi, PTSC đã phối hợp chặt chẽ với Các Bên liên quan thực hiện hiệu quả việc cung cấp Tàu dịch vụ trục an ninh, PCCC, an toàn, lai dắt cho Nhà máy Lọc dầu Dung Quất với tổng số trên 6.000 lượt lai dắt tàu ra vào Cảng và trên 45.000 giờ trục an toàn.
- Tại Nghi Sơn – Thanh Hóa, PTSC đã cung cấp các Tàu dịch vụ để hỗ trợ thành công 713 chuyến hàng cập cảng và tiếp nhận an toàn, hiệu quả 44 chuyến Tàu VLCC (Very Large Crude Carriers) cho Nhà máy LHD Nghi Sơn.

4.2) Dịch vụ Cung cấp, Quản lý, Vận hành, Khai thác Tàu chứa FSO/FPSO:

Kết quả doanh thu thực hiện cả năm 2019 bằng 3.013 tỷ đồng, đạt 188,3% Kế hoạch năm 2019, tăng 46,0% so với năm trước. Lợi nhuận gộp đạt 153 tỷ đồng, tăng 26,7% so với năm trước.

Trong năm 2019, PTSC và các đối tác đồng sở hữu đã thực hiện tốt dịch vụ cung cấp cho thuê FSO/FPSO đảm bảo đáp ứng các yêu cầu của Khách hàng (FPSO PTSC Lam Sơn cho Lô 01/97&02/97, FPSO Ruby II cho Lô 01/17&02/17, FSO PTSC Biển Đông 1 cho Mỏ Hải Thạch Mộc Tinh, FSO Orkid cho Vùng chông lán PM3-CAA Malaysia, FSO Rong Doi MV12 cho Mỏ Rồng Đôi - Rồng Đôi Tây...). Trong đó, PTSC đảm nhận toàn bộ phần việc O&M cho một số dự án. Tỷ lệ khai thác liên tục đạt gần 100% và cao hơn quy định của hợp đồng.

Đối với dịch vụ cung cấp thuyền viên, PTSC đã và đang cung cấp các thuyền viên an toàn và hiệu quả cho MODEC (FSO MV12), MVOT (FSO Orkid), Cửu Long JOC (FSO Thái Bình – VN).

FSO Cá Rồng Đỏ: Công tác thanh quyết toán các chi phí triển khai dự án được PTSC bám sát, thực hiện tốt, đảm bảo hoàn trả đúng, dù các chi phí do PTSC đã bỏ ra.

FSO Sao Vàng Đại Nguyệt: PTSC đã triển khai tốt công tác góp vốn, hoàn thiện các thủ tục cần thiết và tổ chức triển khai thực hiện Dự án đầu tư kinh doanh FSO Sao Vàng Đại Nguyệt theo đúng tiến độ.

4.3) Dịch vụ cơ khí dầu khí và công trình công nghiệp:

Kết quả doanh thu thực hiện cả năm 2019 bằng 8.905 tỷ đồng, đạt 127,2% Kế hoạch năm 2019, tăng 14,7% so với năm trước. Lợi nhuận gộp đạt 178 tỷ đồng, giảm 75,9% so với năm trước. Mặc dù doanh thu tăng trưởng so với thực hiện năm 2018, tuy nhiên chỉ tiêu lợi nhuận gộp có sự sụt giảm mạnh do các dự án tạo ra doanh thu năm 2019 phần lớn là đang trong giai đoạn đầu và tỷ trọng công việc lớn thực hiện trong giai đoạn này chủ yếu là phần việc mua sắm vật tư thiết bị và thuê nhà thầu phụ thực hiện nên tỷ suất lợi nhuận trên doanh thu không cao. Dự kiến biên lợi nhuận lĩnh vực dịch vụ này sẽ được cải thiện đáng kể trong năm 2020, khi mà dự án đi vào giai đoạn cao điểm thi công bởi nguồn lực trực tiếp của PTSC. Một số hoạt động chính trong lĩnh vực dịch vụ này năm 2019 như sau:

+ Lĩnh vực đóng mới công trình dầu khí: tổ chức triển khai thực hiện an toàn, hiệu quả các Dự án Thiết kế chi tiết, Mua sắm, Chế tạo, Vận chuyển, Lắp đặt và Chạy thử giàn Sao Vàng CPP và Đại Nguyệt WHP, Dự án GALLAF – Al Shaheen, Dự án đường ống thu gom, vận chuyển khí mỏ Sao Vàng - Đại Nguyệt cho PV Gas; hoàn thành thiết kế FEED Dự án Nam Du/ U Minh Field Development Project và Dự án Salman Development Project, được khách hàng đánh giá cao.

+ Lĩnh vực xây lắp công trình công nghiệp trên bờ: Năng lực thi công các dự án trên bờ của PTSC từng bước được khẳng định trên thị trường qua việc PTSC đã liên tục trúng thầu và/hoặc được khách hàng tin tưởng giao thầu thực hiện nhiều dự án công trình công nghiệp (kể cả các công trình có yếu tố tư nhân, nước ngoài tại Việt Nam) như: Dự án Vopak – Galaxy Expansion Phase III, Dự án gia công chế tạo, lắp đặt hệ đường ống công nghệ ISBL và lắp đặt thiết bị - Nhà máy sản xuất polypropylene, Dự án tổ hợp hóa dầu miền Nam – Gói A1 (LSP – A1), Dự án LNG Thị Vải, Dự án Kho cảng Nhiên liệu Hàng không Nam Đình Vũ... và được PTSC tổ chức thực hiện an toàn, đúng tiến độ, đáp ứng đầy đủ các yêu cầu của khách hàng.

Bên cạnh đó, năm 2019 là một năm nỗ lực đáng ghi nhận trong công tác đấu thầu của PTSC với nhiều bước tiến trong chuẩn hóa việc bóc tách, tối ưu các bộ đơn giá, hoàn thiện khung pháp lý mẫu cho các loại hợp đồng, gia tăng năng lực nhân sự dự thầu và tiết kiệm thời gian đấu thầu. Hầu hết các hồ sơ chào thầu Công ty thực hiện đều được phía khách hàng đối tác đánh giá rất cao và nằm trong nhóm đầu về chất lượng, phương án kỹ thuật, giải pháp thực hiện. Hiện PTSC đang tiếp tục theo dõi chặt chẽ, liên tục cập nhật tình trạng diễn biến của những gói thầu dự án có nhiều tín hiệu khả quan như Gallaf batch 2 (Qatar), Pecan FPSO topside modules (Ghana); Fenix (Argentina)... Các dự án tiềm năng trong nước như Block B, Cá Voi Xanh, Nam Du U Minh EPCI cũng được PTSC bám sát theo đuổi và dự kiến cũng sẽ sớm có kết quả tích cực.

4.4) Dịch vụ Căn cứ Cảng Dầu khí:

Kết quả doanh thu thực hiện cả năm 2019 bằng 1.743 tỷ đồng, đạt 116,2% Kế hoạch năm 2019, giảm 1,8% so với năm trước. Lợi nhuận gộp đạt 252 tỷ đồng, giảm 27,6% so với năm trước.

Hoạt động sản xuất kinh doanh tại Cảng Hạ lưu Vũng Tàu trong năm 2019 cơ bản được duy trì ổn định, số nhà thầu thực hiện kế hoạch khoan trung bình là 2-3 nhà thầu/tháng, với tổng số 13 giếng khoan, giảm nhẹ so với năm 2018. Các hoạt động cung cấp dịch vụ của PTSC như cho thuê cơ sở hạ tầng, cung cấp phương tiện thiết

bị, nhân công và các dịch vụ căn cứ hậu cần khác cũng được duy trì ổn định. Bên cạnh đó, PTSC cũng tiếp tục đẩy mạnh việc mở rộng và phát triển các dịch vụ hậu cần, cung ứng phương tiện, thiết bị, nhân lực, dịch vụ phụ trợ cho các Dự án, khách hàng ở cả trong và ngoài Ngành, góp phần khai thác tối ưu hiệu quả nguồn lực phương tiện thiết bị đã đầu tư.

Sau giai đoạn ngắn có sự tăng trưởng nhẹ do nền kinh tế vĩ mô đi vào ổn định, hoạt động SXKD tại các căn cứ cảng tổng hợp của PTSC hiện đã bắt đầu có dấu hiệu chững lại, đặc biệt là về mặt lợi nhuận do chịu sự cạnh tranh gay gắt từ các cảng khác tại địa phương, dẫn đến kết quả thực hiện doanh thu và lợi nhuận từ mảng dịch vụ này trong năm 2019 có sự sụt giảm so với năm 2018. Đặc biệt, hoạt động của Cảng Sơn Trà – Đà Nẵng tiếp tục gặp nhiều khó khăn do tuyến luồng vào Cảng chưa được Nhà nước đầu tư, trong khi giá thuê đất tại bị điều chỉnh tăng cao. PTSC đã triển khai đồng bộ các giải pháp nhằm tăng cường sự hợp tác, phối hợp giữa các Đơn vị Cảng và các Đơn vị sản xuất khác trong PTSC để phát huy thế mạnh tổng thể, sử dụng tối đa ưu thế cả hệ thống cảng PTSC, giúp các Đơn vị cảng có điều kiện tiếp tục phát triển các hoạt động SXKD vượt qua giai đoạn khó khăn, tạo nền tảng vững chắc trong chuỗi giá trị dịch vụ của PTSC theo định hướng phát triển.

4.5) Dịch vụ Vận chuyển, Lắp đặt, Đấu nối, Vận hành, Sửa chữa và Bảo dưỡng các Công trình Dầu khí:

Kết quả doanh thu thực hiện cả năm 2019 bằng 1.521 tỷ đồng, đạt 152,1% Kế hoạch năm 2019, tăng 14,2% so với năm trước. Lợi nhuận gộp đạt 100 tỷ đồng, tăng 19,4% so với năm trước.

Trong năm 2019, PTSC tiếp tục triển khai an toàn, đảm bảo chất lượng và tiến độ các dịch vụ đấu nối, cải hoán và chạy thử cho Dự án vận chuyển và lắp đặt Jacket + topside cho các giàn Sao vàng CPP, Đại Nguyệt Wellhead platform (Sao Vàng Đại Nguyệt T&I); Dự án DH01 DISCONNECT: tháo tách, lai dết, tái kết nối giàn FPU DH01 mở Đại Hùng, Block 05-1A ngoài khơi Việt Nam cho Khách hàng PVEP; Cung cấp dịch vụ đấu nối, chạy thử và hoán cải ngoài khơi cho dự án Al Shaheen giai đoạn 2; Dự án đấu nối và chạy thử giàn cho các giàn SV CPP, DN Wellhead platform; Thực hiện Gói thầu số 1 - PSV Testing and Calibration và Scan 3D cho thiết bị Flare Seal Drum của Dự án Bảo dưỡng sửa chữa tìm kiếm xác định lỗi cho NSRP v.v.

PTSC tiếp tục cung cấp an toàn, hiệu quả các hợp đồng bảo dưỡng, cung cấp nhân lực dài hạn/ ngắn hạn cho các công trình dầu khí cho các khách hàng, đồng thời tổ chức khai thác an toàn Sà lan Nhà ở PTSC Offshore 1 và Sà lan Vận chuyển PTSC 01.

4.6) Dịch vụ Khảo sát Địa chấn, Địa chất Công trình và Khảo sát Sửa chữa Công trình Ngầm bằng ROV:

Kết quả doanh thu thực hiện cả năm 2019 bằng 799 tỷ đồng, đạt 199,8% Kế hoạch năm 2019, giảm 12,7% so với năm trước. Lợi nhuận gộp đạt 66 tỷ đồng (năm 2018 lỗ 397 tỷ đồng)

Trong năm 2019, PTSC đã tổ chức khai thác an toàn hiệu quả Tàu Khảo sát PTSC Researcher, Tàu PTSC Surveyor và các Thiết bị ROV, phục vụ các hoạt động khảo sát địa chất, địa vật lý, khảo sát sửa chữa công trình ngầm cho các khách hàng,

15/03/2020

theo đó Tàu PTSC Researcher đã thực hiện 238 ngày làm việc (tăng 7,7% so với cùng kỳ năm trước), Tàu PTSC Surveyor đã thực hiện 135 ngày làm việc (tăng 25% so với cùng kỳ năm trước) và các Thiết bị ROV đã thực hiện 443 ngày làm việc (tăng 75% so với cùng kỳ năm trước).

PTSC đang tiếp tục thực hiện các thủ tục cần thiết để giải thể Liên doanh PTSC CGGV.

II) Công tác đầu tư

1) Công tác đầu tư của Công ty mẹ - PTSC

Công ty mẹ - PTSC trong năm 2019 đã thực hiện các công tác chuẩn bị và triển khai các thủ tục đầu tư các Dự án trong Kế hoạch Đầu tư năm 2019 đã được phê duyệt. Kết quả thực hiện giải ngân đầu tư trong năm 2019 của Công ty mẹ - PTSC là 770 tỷ đồng, đạt 63% Kế hoạch Đầu tư năm 2019. Một số công tác đầu tư chủ yếu thực hiện trong năm 2019 như sau:

- Dự án đầu tư và kinh doanh đội tàu phục vụ gần bờ Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn: đã hoàn thành đầu tư đóng mới 08 tàu và đưa vào khai thác sử dụng từ cuối năm 2019.
- Dự án góp vốn đầu tư Kho nổi FSO Sao Vàng Đại Nguyệt: Ngày 02/04/2019 PTSC đã được Bộ Kế hoạch và Đầu tư cấp Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư ra nước ngoài cho Dự án FSO Sao Vàng Đại Nguyệt. Hiện đang triển khai công tác đầu tư hoán cải kho nổi và dự kiến sẽ đưa vào khai thác trong năm 2020.
- Dự án đầu tư các Tàu dịch vụ dầu khí đa năng loại 5.000 BHP – 12.000BHP: Đã hoàn thành thẩm định và phê duyệt F/S dự án đầu tư 04 tàu dịch vụ. Hiện đang triển khai các thủ tục mua sắm và dự kiến sẽ hoàn thành đầu tư trong năm 2020.
- Thực hiện đầu tư mua sắm các trang thiết bị khác, phục vụ các hoạt động sản xuất kinh doanh theo kế hoạch.

2) Công tác đầu tư của các Công ty con - PTSC

Trong năm 2019, các Công ty con - PTSC đã triển khai thực hiện đúng tiến độ các Dự án đầu tư cơ sở hạ tầng phục vụ các hoạt động sản xuất kinh doanh, cụ thể: Dự án Bến tàu lai dắt và tàu chuyên ngành Dầu khí tại Quảng Ngãi, Hệ thống phun bi và sơn tự động, đầu tư cầu bánh xích 300 tấn, cầu bánh lốp 72 tấn, Module trailer 8 trục, thiết bị xiết bu lông, máy hàn bán tự động, Xe đầu kéo, Mini Crane 15T, Cổng trục, v.v. với tổng giá trị đầu tư giải ngân trong năm 2019 đạt trên 350 tỷ đồng.

III) Công tác khác

Tổ chức thực hiện nhiều giải pháp nhằm đẩy mạnh hoạt động SXKD, cắt giảm chi tiêu, thực hành tiết kiệm trong SXKD.

Duy trì tốt việc áp dụng các hệ thống quản lý sức khỏe, an toàn, môi trường, chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001, ISO 14001 và ISO 45001 trong toàn Tổng công ty PTSC. Đang triển khai xây dựng hệ thống quản lý rủi ro theo tiêu chuẩn ISO 31000:2018.

Công tác an toàn lao động, bảo vệ môi trường, phòng chống cháy nổ được kiểm tra thường xuyên, chặt chẽ, đảm bảo tuyệt đối an toàn trong sản xuất kinh doanh dịch vụ. Các chất thải và rác công nghiệp, rác độc hại được quản lý và xử lý theo đúng quy định.

PHẦN II
KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM VÀ
CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN TRONG NĂM 2020

I) Các chỉ tiêu kế hoạch

Trên cơ sở các thông tin về tình hình thị trường, những kết quả đạt được trong năm 2019 và các nhận định, đánh giá cơ hội thị trường trong thời gian tới, PTSC đề ra các chỉ tiêu Kế hoạch SXKD năm 2020 như sau:

1) Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD hợp nhất:

Đvt: Tỷ đồng

TT	CÁC CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH NĂM 2020
1	Doanh thu hợp nhất:	15.000
2	Lợi nhuận trước thuế	800
3	Lợi nhuận sau thuế	640
4	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	750

2) Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD Công ty mẹ:

Đvt: Tỷ đồng

TT	CÁC CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH NĂM 2020
1	Vốn điều lệ	4.780
2	Doanh thu	4.200
3	Lợi nhuận trước thuế	500
4	Lợi nhuận sau thuế	470
5	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	200
6	Thực hiện đầu tư XDCB & mua sắm PTTB	1.778

Các chỉ tiêu kế hoạch được xây dựng trên cơ sở giá dầu thô bình quân năm 2020 là 60 USD/thùng.

II) Các mục tiêu và nhiệm vụ kế hoạch cụ thể năm 2020

1. Tối ưu hóa các nguồn lực, xây dựng các giải pháp dịch vụ theo chuỗi giá trị dựa trên lợi thế quy mô và đa dịch vụ của PTSC.
2. Tổ chức thực hiện các dự án, công việc an toàn, hiệu quả, đúng tiến độ, đáp ứng yêu cầu của khách hàng. Đẩy mạnh cung cấp dịch vụ cốt lõi có lợi thế cạnh tranh riêng của PTSC cho các khách hàng ngoài ngành, ngoài nước.
3. Tăng cường đầu tư có trọng điểm vào các lĩnh vực cốt lõi phù hợp với nhu cầu thị trường và nâng cao năng lực cạnh tranh.
4. Xây dựng kế hoạch tái cơ cấu tổng thể PTSC và tổ chức thực hiện phù hợp với điều kiện thực tế, đảm bảo sự phát triển bền vững của PTSC.

50
NG
IÁN
/ TI
CHÍ
IÁN
51

5. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nâng cao trách nhiệm đối với Người đại diện phần vốn của PTSC tại các Đơn vị thành viên. Đẩy mạnh công tác kiểm soát nội bộ và hỗ trợ kịp thời các Đơn vị gặp khó khăn, xử lý những tồn tại vướng mắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh của PTSC.

6. Tiếp tục triển khai xây dựng Hệ thống quản lý rủi ro, duy trì và phát triển việc áp dụng các Hệ thống Quản lý Chất lượng, An toàn Sức khỏe và Môi trường trong toàn PTSC.

7. Tổ chức tốt, hiệu quả công tác đào tạo, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực để đáp ứng kịp thời yêu cầu phát triển dịch vụ dầu khí kỹ thuật cao theo mục tiêu định hướng chiến lược phát triển của PTSC.

8. Tăng cường công tác quản trị, tiết giảm chi phí; nghiên cứu, có những biện pháp cụ thể, thiết thực để tránh, hạn chế tối đa, ứng phó kịp thời với các tình huống rủi ro phát sinh do tác động kép của dịch bệnh COVID-19 và suy giảm giá dầu.

Trên đây là báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 và phương hướng hoạt động chủ yếu năm 2020 của PTSC.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

Trân trọng./.

TỔNG GIÁM ĐỐC

Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông;
- Ban KS, HĐQT, Ban TGD;
- Văn phòng, các Ban;
- Lưu: VT, BTK.

Lê Mạnh Cường